

# COMPTE-RENDU DU COMITE CONSULTATIF DES ACTIONNAIRES DE NATIXIS (CCAN)

## Réunion du 28 octobre 2009

Le comité s'est réuni le 28 octobre 2009 au siège social de l'entreprise.

Chaque point de l'ordre du jour a été examiné :

1. Présentation des nouveaux membres
2. Rappel de la vocation du Comité, respect de la déontologie et de la charte du CCAN
3. Présentation de Natixis depuis le nouveau plan stratégique annoncé en août
4. Séance de Questions-Réponses avec M. Laurent Mignon, Directeur Général de Natixis
5. Atelier n°1 : Préparation du Salon Actionaria (20 et 21 novembre au Palais des Congrès de Paris)  
Atelier n°2 : Réflexion sur la lettre aux actionnaires de Natixis
6. Restitution à l'ensemble du CCAN des travaux des deux ateliers
7. Calendrier financier 2009-2010

### 1. Présentation des nouveaux membres

Un tour de table a été effectué afin que chacun des membres du Comité Consultatif se présente. Le Comité accueille particulièrement trois parmi les quatre nouveaux membres ayant rejoint le CCAN à l'été 2009, qui se présentent.

#### Thierry Bunel - 61 ans - Braine (02)

Monsieur Bunel est retraité et a occupé différents postes liés à la comptabilité au cours de sa carrière. Il vient d'être nommé animateur régional de la fédération Française des Clubs d'Investissement.

#### Vincent Gaffiot - 45 ans - Beaune (21)

Commercial à la Caisse d'Epargne, Monsieur Gaffiot est un actionnaire actif et anime un Club d'Investissement.

#### Jean-Jacques Gaudefroy - 52 ans - Nîmes (30)

Monsieur Gaudefroy a vendu son entreprise de produits techniques pour animaux de compagnie. Auparavant, il était Directeur de magasins de distribution spécialisés d'articles de sports.

### 2. Rappel de la vocation du Comité, respect de la déontologie et de la charte du CCAN

Puis un rappel sur la vocation du Comité Consultatif des Actionnaires de Natixis et son respect est effectué. La charte du Comité consultatif reprend son mode de fonctionnement.

Pour mémoire, le CCAN a pour objectif de permettre à Natixis de rester à l'écoute de ses actionnaires individuels, de recueillir leur avis sur les différents aspects de la communication financière et d'améliorer les différents supports de communication envers ses actionnaires individuels.

Chaque membre est invité à signer la charte.

Ensuite, le Comité prend connaissance des principes de conformité auquel il est soumis. Les

distinctions à opérer entre une information publique, confidentielle et privilégiée sont précisées.

### **3. Présentation de Natixis depuis le nouveau plan stratégique annoncé en août**

Depuis le nouveau plan stratégique annoncé en août dernier, Natixis se positionne comme la Banque de financement, de gestion et de services financiers de BPCE, 2e groupe bancaire français.

Les métiers de Natixis sont organisés autour de trois domaines d'activités :

- la Banque de Financement et d'Investissement,
- l'Épargne,
- les Services Financiers Spécialisés.

Les performances commerciales sont basées sur :

- une force de vente dédiée,
- les deux réseaux de banques de détail de BPCE (Banques Populaires et Caisses d'Épargne).

La base financière au 30/06/2009 (proforma) est solide :

- Fonds propres Tier One : 13,4 milliards d'euros
- Ratio Tier One pro forma : 9,3%
- Ratio Core Tier One : 8,2%

Enfin, les notations à long terme sont de qualité :

- A+ Standard & Poor's
- Aa3 Moody's
- A+ Fitch Ratings

### **4. Questions-Réponses avec Laurent Mignon, Directeur Général de Natixis**

Les membres du comité ont alors pu échanger avec le Directeur Général qui a réaffirmé son souci du contact en direct avec les actionnaires individuels et répondu aux questions ayant trait à l'actionnariat, au Salon Actionaria, aux métiers et à la stratégie de Natixis.

### **5. Restitution à l'ensemble du CCAN des travaux des deux ateliers**

Atelier n°1 : Préparation du Salon Actionaria (20 et 21 novembre au Palais des Congrès de Paris)

Chaque membre a été invité à faire part de son expérience du Salon Actionaria ou lors d'autres manifestations importantes. Les critères de réussite en termes de contenu et de logistiques ont été dégagés.

L'étude du bilan de l'édition 2008, fourni par l'organisateur du Salon, a permis d'identifier les attentes des visiteurs et de préconiser le déroulé pour cette année. Un consensus se dégage sur la nécessité absolue de faire preuve de pédagogie avec les visiteurs et de comprendre la perspective d'investissement dans laquelle se situent les actionnaires. Le groupe identifie les sujets qui devront faire l'objet d'argumentaires.

Le dispositif de communication sur le stand est détaillé et discuté.

Atelier n°2 : Réflexion sur la lettre aux actionnaires de Natixis

A l'issue du tour de table, il est apparu que les membres du CCAN ont plutôt une bonne perception de la fréquence de la Lettre et sont globalement satisfaits de son contenu. Le CCAN ne perçoit pas la Lettre comme un support d'information "à chaud" mais davantage comme un vecteur d'analyse et de prise de recul.

La conclusion partagée est que ce support est de bonne qualité et remplit bien sa place comme pierre angulaire de notre dispositif de communication vers les actionnaires. La Lettre aux actionnaires n°1 sera l'occasion de mettre en oeuvre un certain nombre des axes d'amélioration identifiés (clarification de la présentation notamment).

## **6. Calendrier de la Communication financière 2009-2010**

Enfin, le calendrier des principaux rendez-vous de la communication financière est présenté :

Résultats du 3ème trimestre 2009	13 novembre 2009
Salon Actionaria	20 et 21 novembre 2009
Conférence Ecole de la Bourse à Paris	9 décembre 2009
Réunion d'actionnaires à Strasbourg	15 décembre 2009
Conférences Recherche économique et Stratégie actions	14-21 janvier 2010
Conférences Ecole de la Bourse à Bordeaux	28 janvier-4 février 2010
Conférence Ecole de la Bourse à Cergy-Pontoise	13 février 2010
Résultats annuels 2009	25 février 2010
Conférence Ecole de la Bourse à Pau	20 mars 2010
Réunion d'actionnaires à Marseille	22 mars 2010
Résultats du 1er trimestre 2010	12 mai 2010
Assemblée générale des actionnaires (statuant sur les comptes de l'exercice 2009)	27 mai 2010