

COMPTE-RENDU DU COMITE CONSULTATIF DES ACTIONNAIRES DE NATIXIS (CCAN)

Réunion du 18 novembre 2010

Le comité s'est réuni le 18 novembre 2010 dans les locaux de Natixis à Paris.

Chaque point de l'ordre du jour a été examiné :

1. Accueil des nouveaux membres
2. Actualité de Natixis
3. Rencontre avec le Responsable de la Communication financière, Christophe Ricetti
4. Préparation du salon Actionaria les 19 et 20 novembre 2010
5. Calendrier 2011 : Assemblée Générale du 26 mai 2011, programme des réunions régionales, résultats financiers

1. Accueil des nouveaux membres

En début de réunion, les quatre nouveaux membres du Comité sont invités à se présenter.

- Monsieur Bernard Gouraud (61 ans) réside dans la Loire-Atlantique à Châteaubriant et est médecin retraité de l'industrie pharmaceutique.
- Monsieur Gérard Labeylie (63 ans) habite à Bergerac en Dordogne. Monsieur Labeylie est retraité de la banque.
- Monsieur Santiago Molinero (34 ans) réside en Bas-Rhin à Strasbourg. Monsieur Molinero est agent de maintenance et d'hygiène des locaux.
- Monsieur Alexandre Richard habite dans l'Aisne à Villers Saint Christophe. Monsieur Richard est étudiant à l'Ecole Nationale d'Assurance.

Puis les membres actuels se présentent également. Les missions du Comité Consultatif des Actionnaires sont rappelées et les nouveaux membres sont invités à signer la charte du Comité (disponible sur le site www.natixis.com).

Monsieur Haroche demande à ce que le titre de membre honoraire soit envisagé pour ceux qui ont participé au Comité depuis sa création en avril 2008 et devront le quitter en 2011 (conformément à la même charte).

2. Actualité de Natixis

Puis les membres évoquent l'actualité de Natixis. Les sujets qui ont retenu leur attention sont la gouvernance, le paiement de dividende en actions et les résultats du troisième trimestre 2010.

- Gouvernance : depuis avril 2010 le Conseil d'Administration compte 15 administrateurs (y compris le Président, M. Pérol), dont 5 indépendants (Mme Debroux ainsi que MM. Bolloré, Naouri, Oppetit, Proglia).
Le CCAN note avec satisfaction que Natixis respecte ainsi les recommandations du code AFEP – MEDEF qui préconisent un tiers d'administrateurs indépendants (5 sur un total de 15).
- Paiement de dividende en actions : le Directeur général, Laurent Mignon, a déclaré que sous réserve d'un exercice 2011 positif, il y aurait un paiement de dividende.

Les membres du Comité s'interrogent sur l'opportunité de prévoir une option de paiement en actions comme tel fut le cas en 2008 pour l'exercice 2007. Ils y sont a priori favorables dans un contexte de faible volatilité de l'action Natixis et considéreraient cette possibilité comme un bon indice de confiance de la part de l'actionnaire majoritaire (BPCE) et des actionnaires individuels s'ils adhéraient à ce choix.

- Résultats trimestriels pour le 3^{ème} trimestre 2010 publiés le 9 novembre 2010 :

Ces résultats sont plutôt bien perçus par le Comité qui note essentiellement les points suivants :

Un résultat avant impôt des métiers cœurs (Banque de Financement et d'Investissement, Epargne, Services Financiers Spécialisés) de 1,336 milliard d'euros, en hausse de 75% par rapport au 3^{ème} trimestre 2009. Un résultat net part du groupe de 305 millions d'euros. L'activité des métiers cœurs mesurée par le Produit Net Bancaire en hausse de 7% par rapport au 3^{ème} trimestre 2009.

La confirmation de la validité de la stratégie initiée en août 2009 avec le plan « New Deal » (recentrage sur les métiers cœurs, intégration au groupe BPCE), illustrée par le fait que ce trimestre constitue le 5^{ème} trimestre consécutif de résultat positif.

Une amélioration forte de la structure financière et, tout particulièrement, du ratio de fonds propres durs (ratio « Core Tier 1 »), qui ressort à 10% au 30/09/2010 (alors qu'il était de 8,1% au 30/06/2010). Au cours du 4^{ème} trimestre 2010, Natixis devrait procéder au remboursement de 518 millions d'euros de TSS (titres super-subordonnés), ce qui aurait pour effet de faire passer ce ratio à 10,9%.

Par ailleurs, le CCAN constate une forte baisse des risques pondérés de Natixis (-20% par rapport au 30 juin 2010).

Au total, au 30 septembre 2010, le résultat net part du groupe de Natixis depuis le 1^{er} janvier est de 1,29 milliard d'euros (contre -2,23 milliards sur la même période de 2009).

3. Questions - Réponses avec le Responsable de la Communication financière, Christophe Ricetti

Les membres du comité ont alors pu échanger avec Christophe Ricetti sur les résultats de Natixis, sa communication financière et notamment l'intérêt pour les actionnaires individuels de disposer d'un lexique financier afin de mieux comprendre les communiqués de presse de Natixis (utilisation d'anglicismes, d'acronymes et de termes financiers jugés trop techniques...).

4. Préparation du Salon Actionaria les 19 et 20 novembre 2010

Comme chaque année depuis 10 ans, Natixis accueillera ses actionnaires au rendez-vous des sociétés cotées en France : le Salon Actionaria. Cette manifestation se tiendra les vendredi 19 et samedi 20 novembre au Palais des Congrès de Paris.

L'équipe des Relations Actionnaires Individuels de Natixis sera présente pour répondre aux questions des actionnaires. Elle sera entourée de représentants de CACEIS, de l'équipe de la recherche économique et de membres du comité consultatif des actionnaires. La présence de dix des douze membres du Comité sur les deux jours est saluée.

Les membres du Comité sont invités à faire part de leur expérience passée en tant que visiteur et/ou participant au Salon sur le stand de Natixis.

Leurs recommandations consistent à préparer leur visite et la manière d'accueillir les visiteurs sur le stand. Un jeu de rôle est organisé pour que chacun se prépare. Madame Jan et Monsieur Andreu présentent des schémas de dialogue avec les visiteurs (« table de décision »). Chacun est invité à recenser les questions susceptibles d'être posées à cette occasion.

Deux innovations seront proposées cette année :

- une interview du Directeur général, Laurent Mignon, à « l'Agora des présidents ». Pendant 15 minutes, face au public Laurent Mignon répondra aux questions d'une journaliste. Il se rendra également sur le stand pour dialoguer avec les actionnaires.

- un quiz sur les métiers de Natixis sera proposé sur le stand. L'occasion pour tous les visiteurs de gagner des objets liés aux actions de mécénat et de sponsoring conduites par Natixis. Après tirage au sort devant un huissier le 6 décembre 2010 au siège de Natixis, les gagnants d'un maillot de rugby de l'équipe du « Racing Metro 92 » seront désignés parmi les bonnes réponses.

5. Calendrier de la Communication financière 2011

Ensuite, le calendrier des principaux rendez-vous de la communication financière en 2011 est présenté :

Conférence Recherche économique et Stratégie actions à Paris	20 janvier 2011
Résultats annuels 2010	23 février 2011
Conférence Ecole de la Bourse à Marseille	22 mars 2011
Conférence Epargne salariale à Paris	6 avril 2011
Conférence Recherche économique et Stratégie actions à Rennes	7 avril 2011
Résultats du premier trimestre 2011	12 mai 2011 *
Assemblée générale des actionnaires (statuant sur les comptes de l'exercice 2010) à Paris	26 mai 2011
Réunion d'actionnaires à Biarritz	1 mai 2011
Réunion d'actionnaires à Lille	16 juin 2011
Conférence Recherche économique et Stratégie actions à Paris	7 juillet 2011
Résultats du deuxième trimestre 2011	4 août 2011 *
Conférence Ecole de la Bourse à Nantes	22 septembre 2011
Conférence Recherche économique et Stratégie actions à Strasbourg	12 octobre 2011
Résultats du troisième trimestre 2011	10 novembre 2011 *
Salon Actionaria	19 et 20 novembre 2011
Réunion d'actionnaires à Toulouse	15 novembre 2011

* *Date provisoire. La date définitive sera indiquée sur notre site internet www.natixis.com.*