

LETTRE AUX ACTIONNAIRES



N°12 | Avril 2010 | LA REVUE D'INFORMATION DES ACTIONNAIRES DE NATIXIS

LES RÉSULTATS DU QUATRIÈME TRIMESTRE 2009

LIRE
PAGE
→
02

Avec un nouveau trimestre positif, Natixis confirme la restauration de **sa capacité bénéficiaire**.



LE MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Madame, monsieur, cher actionnaire, le 25 février dernier, Natixis a publié un résultat net part du groupe de 748 millions d'euros pour le quatrième trimestre 2009, en forte progression par rapport au troisième trimestre (268 millions d'euros), qui confirme le retour à une situation bénéficiaire pour le deuxième trimestre consécutif.

Sur l'ensemble de l'année 2009, Natixis affiche un résultat négatif de 1,7 milliard d'euros suite aux pertes du premier semestre, mais enregistre plus de 1 milliard d'euros de bénéfices sur le second semestre 2009.

Les trois métiers cœurs de Natixis sont maintenant en ordre de marche, avec un objectif de PNB de 6,7 milliards d'euros à horizon 2012.

Dans la Banque de Financement et d'Investissement, l'accent est mis sur le développement du cross selling entre les activités de marchés et les financements et sur le renforcement des positions du

"ENSEMBLE"



Le plan stratégique
du Groupe BPCE

LIRE
PAGE
→
03

LE NOUVEL ÉLAN DE LA BANQUE PRIVÉE 1818

LIRE
PAGE
→
04

Rencontre avec **Éric Franc**, directeur général de la Banque Privée 1818



L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE



Les informations concernant l'assemblée générale mixte de Natixis du **jeudi 27 mai 2010**

LIRE
PAGE
→
06

LE CLUB DES ACTIONNAIRES

LIRE
PAGE
→
07

Programme d'activités et manifestations

LIRE
PAGE
→
02

pôle Actions. Pour l'Épargne, il s'agit de développer la banque privée et, à l'international, de confirmer l'ambition mondiale dans la gestion d'actifs par l'essor de la plate-forme de distribution. Les Services Financiers Spécialisés, enfin, visent principalement l'optimisation des opérations avec les réseaux du Groupe BPCE.

Le 25 février dernier, jour de l'annonce de nos résultats, le Groupe BPCE dévoilait « Ensemble », son plan stratégique pour 2013, qui réaffirme pleinement la place de Natixis et de ses métiers au sein du deuxième groupe bancaire en France.

Ces annonces fortes et structurantes pour votre société sont reprises dans les pages de cette Lettre aux actionnaires, qui vous présente aussi les activités de notre nouvelle filiale Banque Privée 1818.

Le mois qui vient s'annonce particulièrement dense, avec la publication des résultats trimestriels le 11 mai et l'assemblée générale des actionnaires de Natixis le 27 mai. Vous trouverez dans ces pages des informations utiles si vous souhaitez assister à cette réunion.

Nous espérons que cette Lettre vous permettra d'appréhender au mieux l'actualité de Natixis, dont les ambitions stratégiques s'inscrivent en pleine cohérence avec les objectifs du Groupe BPCE et avec les intérêts de l'ensemble de nos actionnaires.

Laurent Mignon
Directeur général

Les résultats du quatrième trimestre 2009

Avec un nouveau trimestre positif, Natixis confirme la restauration de sa capacité bénéficiaire.

Le 25 février dernier, Laurent Mignon, directeur général et Luc-Emmanuel Auberger, directeur Finances et risques, ont présenté les résultats du quatrième trimestre 2009 et de l'exercice 2009. Cette présentation a été retransmise en direct sur notre site Internet www.natixis.com.

Une capacité bénéficiaire retrouvée au second semestre 2009

Au quatrième trimestre 2009, le Produit net bancaire (PNB) s'élève à 1 690 millions d'euros. Le Résultat net courant part du groupe ressort à 794 millions d'euros, et le résultat net « récurrent » (ne tenant pas compte des éléments exceptionnels) s'établit à 296 millions d'euros (contre 225 millions au troisième trimestre 2009).

Le quatrième trimestre 2009 est donc le deuxième trimestre bénéficiaire consécutif pour Natixis et il est en progression par rapport au troisième trimestre 2009 (le Résultat net courant part du groupe était alors de 223 millions d'euros).

Une structure financière renforcée

Au 31 décembre 2009, le ratio Core Tier one est de 8,1 %, par rapport à un plus bas au 31 mars 2009 de 6,5 % et le ratio Tier one de 9,1 %, par rapport à un plus bas au 31 mars 2009 de 6,9 %.

L'actif net par action au 31 décembre 2009 s'établit à 4,75 euros.

Résultats des métiers

Le PNB (hors CPM) de la BFI est en diminution de 13 %, en raison essentiellement de la baisse des activités de marchés de capitaux au quatrième trimestre. Le résultat avant impôt de la BFI est toutefois en hausse (103 millions d'euros versus 39 millions d'euros au troisième trimestre 2009), principalement en raison de la baisse du coût du risque.

Concernant l'Épargne, le PNB affiche une bonne progression (+6 % par rapport au troisième trimestre 2009). Le résultat avant impôt subit, en revanche, une diminution en raison d'un coût du risque plus élevé qu'au troisième trimestre dû à la restructuration des activités de banque privée. Sur un an, les encours connaissent une forte progression sur les trois activités : assurance (+8 %) ; gestion d'actifs (+14 %) ; banque privée (+8 %).

Le pôle Services Financiers Spécialisés affiche une bonne résistance, avec pour les services financiers, des revenus en ligne avec le troisième trimestre : PNB de 106 millions d'euros pour 104 millions d'euros au troisième trimestre et pour les financements spécialisés, des revenus en hausse de 5 %.

Les résultats des participations financières, Coface et Private Equity, sont en net redressement.

Le résultat avant impôt des métiers (hors CPM et taxe sur les rémunérations variables) progresse globalement de 25 % par rapport au troisième trimestre 2009, à 338 millions d'euros.

Perspectives

Natixis envisage de réaliser un PNB supérieur à 6 milliards d'euros en 2010.

En ce qui concerne les perspectives à plus long terme, le chantier de cross selling ("ventes croisées" entre les métiers de la BFI) lancé au second semestre a permis de confirmer un potentiel de synergies supérieur à 200 millions d'euros par an, à horizon 2012. À horizon 2013, les synergies de revenus avec les réseaux de banque de détail devraient atteindre 400 millions d'euros, et les synergies de coûts environ 200 millions d'euros.



Le Plan Stratégique du Groupe BPCE

Le Groupe BPCE a dévoilé le 25 février 2010 son plan stratégique à horizon 2013, "Ensemble". Retour sur les axes forts d'un projet ambitieux et fédérateur, qui confirme l'intégration de Natixis dans le Groupe BPCE.

Métiers cœurs

Le choix stratégique du Groupe BPCE est de concentrer son développement sur "tous les métiers de la banque, rien que les métiers de la banque" : banque commerciale et assurance, métiers exercés par les réseaux du groupe ; banque de financement et d'investissement, épargne et services financiers spécialisés, tous trois exercés par Natixis.

Dans ces métiers cœurs, l'ambition du groupe est de devenir le groupe des banques préférées des Français et de leurs entreprises.

Le modèle du Groupe BPCE s'appuie sur des entreprises à taille humaine : les 37 banques régionales coopératives : Banques Populaires et Caisses d'Épargne, Natixis, et des filiales bancaires (Banque Palatine, Crédit Foncier, Société Marseillaise de Crédit...).

"Plus proches, plus entrepreneurs, plus performants"

Trois axes majeurs, résumés dans cette formule, sous-tendent désormais l'activité du groupe.

Plus proche, le groupe, dans toutes ses entités, se mobilisera sur la qualité de service et la relation client qui devront être au meilleur niveau. Il poursuivra une stratégie de conquête et de fidélisation de ses clientèles en développant de nouveaux canaux de relation.

Plus entrepreneurial, le groupe s'appuiera sur des fondamentaux solides pour se développer dans la banque de proximité à l'international et mieux répondre aux besoins des TPE/PME aux moments cruciaux de la vie des entreprises et des entrepreneurs.

Plus performant, le groupe entend intensifier les relations commerciales entre Natixis et les banques du groupe pour développer l'offre de produits et services

et générer des revenus récurrents complémentaires. En parallèle, les charges seront significativement réduites grâce à l'optimisation de l'organisation et des processus et grâce à la mutualisation des infrastructures et à l'optimisation des systèmes d'information.

Consolider le groupe, renforcer sa rentabilité et sa solvabilité

Le Groupe BPCE va simplifier sa structure et remodeler son organisation. Dans ce cadre, Natixis a vocation à abriter tous les métiers spécialisés du groupe au service des deux grands réseaux : paiements, crédit-bail immobilier, crédit à la consommation, affacturage...

Le groupe se fixe des objectifs économiques et financiers précis pour 2013 : un PNB supérieur à 25 milliards d'euros, un coefficient d'exploitation cible de 66%, un retour sur fonds propres normatifs des métiers cœurs supérieur à 12%. Le groupe se fixe aussi comme objectif de rembourser l'État sur la période du projet, en démarrant le remboursement des actions de préférence dès 2010.

Plus d'infos sur www.bpce.fr



Le nouvel élan de la Banque Privée 1818

Rencontre avec **Éric Franc**,
directeur général de la Banque Privée 1818.



Pouvez-vous nous présenter la Banque Privée 1818, ses missions, ses expertises ?

La Banque Privée 1818 a vu le jour en juillet 2009, à l'issue du rapprochement de la Banque Privée Saint Dominique et de La Compagnie 1818 - Banquiers Privés -. Elle a déjà franchi de nombreuses étapes depuis sa création et nous poursuivons aujourd'hui activement sa mise en œuvre, pour en assurer le développement en étroite relation avec Natixis et le Groupe BPCE.

Les missions de la Banque Privée 1818 sont claires : être au service des particuliers pour structurer leur patrimoine et gérer leurs actifs. Nous avons pour habitude de nous présenter comme des spécialistes de solutions patrimoniales et financières, car nous mettons à la disposition de nos clients et partenaires la connaissance approfondie que nous avons des problématiques juridiques et fiscales, notamment celles liées aux entrepreneurs individuels, aux chefs d'entreprise et aux cadres dirigeants. Nous nous plaçons au plus près des préoccupations des particuliers et leur proposons des prestations qui couvrent de nombreux domaines, de la gestion d'actifs

(gestion sous mandat, OPCVM, sélection de fonds...) à une offre de contrats d'assurance-vie, aux produits de défiscalisation et aux financements de projets dans le cadre d'opérations patrimoniales. Grâce à notre structure à taille humaine, nous disposons de circuits de décisions courts, ce qui nous permet de faire preuve de la réactivité indispensable pour répondre aux exigences de nos clients.

Nous sommes également capables d'accompagner le développement des activités de nos clients à l'international grâce à Natixis Private Banking International, présente au Luxembourg et au Royaume-Uni.

Dans le cadre du déploiement du nouveau plan stratégique du Groupe BPCE, comment s'articule votre présence aux côtés des réseaux Banque Populaire et Caisse d'Épargne ?

Pour répondre le plus précisément aux attentes des clients des réseaux, nous nous devons d'être proches d'eux. C'est la raison pour laquelle nous avons décidé de renforcer l'équipe dédiée à l'accompagnement des réseaux du Groupe BPCE. Les moyens humains, consacrés aux Banques Populaires et aux Caisses d'Épargne, ont été multipliés par plus de trois et représentent désormais une vingtaine de personnes. Ces équipes sont composées aux deux tiers de banquiers privés, qui apportent aux réseaux une forte technicité en matière d'ingénierie patrimoniale, et d'ani-

mateurs, qui ont pour mission principale d'assister les équipes dédiées à la gestion privée et aux entreprises dans les banques coopératives régionales. Notre ambition est, à terme, d'implanter des banquiers privés en régions, pour créer de véritables relais de proximité. Précisons également que la Banque Privée 1818 poursuit bien entendu sa collaboration avec les directions régionales de Natixis présentes dans les principales villes de France. En misant ainsi sur cette nouvelle organisation, nous sommes au niveau des meilleurs standards du marché et mettons toutes les chances de notre côté pour apporter aux clients du deuxième groupe bancaire en France les meilleures solutions pour la gestion de leur patrimoine.

Vous êtes de plus en plus présents aux côtés des Conseillers en gestion de patrimoine indépendants (CGPI). Quels sont pour vous les enjeux du développement de cette activité ?

La Banque Privée 1818 intervient effectivement de plus en plus auprès des professionnels indépendants du patrimoine, au travers de sa filiale 1818 Partenaires (ex Centre Français du Patrimoine). Le but poursuivi dans ce cadre est toujours le même : mettre au service des particuliers qui s'adressent à un CGPI les meilleurs

La Banque Privée 1818 et les entrepreneurs

supports pour gérer leurs actifs. La mise à disposition des produits et services se fait au travers d'une plate-forme multi-produit, la deuxième de ce type en termes d'encours en France. Concernant cette activité, notre priorité consiste à dynamiser le canal de diffusion des CGPI, car notre présence à leurs côtés peut être un facteur important de développement mutuel.

À titre d'exemple, contrairement à la plupart de nos concurrents, nous sommes en mesure de proposer une offre de crédit patrimonial. Nous allons donc focaliser nos efforts sur les 350 premiers cabinets ou groupements du marché pour devenir leur interlocuteur de référence et leur proposer une large gamme de produits et services afin de les aider à mieux répondre aux attentes de leurs clients : instruments financiers, assurance-vie, immobilier, produits à fiscalité spécifique, financement... Le fait d'être la filiale d'une banque privée de référence permet de développer de nombreuses synergies et de bénéficier des conseils d'experts juridiques et fiscaux qui décryptent en permanence la réglementation en vigueur et apportent des réponses adaptées aux attentes des clients. ■



Concilier stratégie de l'entreprise et stratégie patrimoniale de l'entrepreneur

Établir le profil d'une clientèle aussi diverse que celle des entrepreneurs-dirigeants n'est pas chose aisée. Il y a autant de parcours que de personnalités et chaque situation est forcément unique. Pourtant, s'il fallait dégager une caractéristique commune, ce serait sans doute l'étroite imbrication entre le patrimoine privé et le patrimoine professionnel, et même entre la vie privée et la vie professionnelle. Diriger une entreprise n'est à l'évidence pas un métier comme un autre. Cela entraîne des responsabilités, mais aussi une implication quasi quotidienne qui tend à gommer la frontière habituelle avec la sphère personnelle. De là découle souvent la difficulté de confier à un tiers un droit de regard sur son patrimoine familial lorsque celui-ci se confond avec son outil de travail. Et ceci est vrai à toutes les étapes de la vie de l'entrepreneur.

Les raisons qui peuvent inciter l'entrepreneur-dirigeant à mieux structurer et mieux équilibrer son patrimoine sont multiples : désir de sécuriser la création de valeur, de mieux profiter de sa famille, ou encore de réaliser une passion. Bien évidemment aussi, le besoin de céder ou de transmettre son entreprise, voire la nécessité d'assurer le développement de cette entreprise peuvent provoquer la modification de la structure capitalistique. « Quelles que soient les motivations qui l'animent, le dirigeant gagne à être accompagné au cours de toutes ces étapes. Concentré sur son activité, il ne pense pas toujours à associer un spécialiste à ses réflexions et, trop souvent, les décisions sont prises dans l'intérêt de l'entreprise sans nécessairement voir les conséquences sur le patrimoine privé » précise Jacques-Antoine Allain, directeur général délégué de la Banque Privée 1818

en charge de la clientèle directe. C'est tout l'art du banquier privé que de concilier les deux.

Préparer les opérations en amont

La Banque Privée 1818 a développé une expertise très large afin de répondre aux différentes problématiques de l'entrepreneur-dirigeant. La force de ses équipes est d'apporter un autre regard sur le déroulement financier des opérations. « Pour être le plus efficace possible, il s'agit d'être présent dans les moments clés de la vie de la société, en participant le plus tôt possible au processus de décision » déclare Jacques-Antoine Allain. Cela permet de prendre le temps de l'écoute afin de comprendre les objectifs immédiats mais aussi à long terme du dirigeant et de son entourage. Les réponses qui seront apportées permettront de définir le type d'opération le mieux adapté (entrée dans le capital d'un nouvel actionnaire, introduction en Bourse, cession...) et, éventuellement, de préparer l'entreprise à cet événement. Le banquier privé est le conseil personnel du chef d'entreprise. Il s'associe à ses contacts habituels tels que les banquiers d'affaires, les avocats ou les investisseurs pour avoir une vision globale de ses enjeux et, à tout moment, il peut s'appuyer sur l'expertise de ses équipes juridiques et fiscales pour optimiser la fiscalité de la cession et des revenus futurs. Toute cette phase amont est par conséquent primordiale.

Ce n'est qu'une fois la restructuration capitalistique achevée et réussie, que se pose la question de l'usage des actifs. Le banquier privé peut alors se tourner vers la société de gestion intégrée de la Banque Privée 1818 pour l'aider à mener à bien l'analyse des risques et des opportunités. Il s'attachera alors à mettre en place des solutions ouvertes pour s'adapter aux caractéristiques de chaque situation.

Les informations concernant l'assemblée générale mixte de Natixis du jeudi 27 mai 2010

Où et quand ?

L'assemblée générale mixte de Natixis aura lieu le jeudi 27 mai 2010, à 15 heures. Toutefois, l'accueil est organisé à partir de 13 h 30 et il est fortement recommandé d'arriver au minimum une demi-heure à l'avance.

Cette assemblée se tiendra au **Carrousel du Louvre**, situé au 99, rue de Rivoli à Paris, dans le 1^{er} arrondissement. Le Carrousel du Louvre est facilement accessible par les transports en commun, en métro et en bus*.

Qui assiste à l'assemblée générale ?

L'assemblée sera présidée par François Pérol en sa qualité de président du conseil d'administration de Natixis.

Assisteront également à l'assemblée le directeur général de Natixis, Laurent Mignon, les administrateurs, ainsi que les membres du comité de direction générale.

Toutes ces personnes répondront en séance aux questions des actionnaires.

Puis-je participer à l'assemblée générale ?

Tout actionnaire, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, a le droit de participer personnellement à cette assemblée, de s'y faire représenter par son conjoint ou un autre actionnaire ou d'y voter par correspondance. Pour participer à l'assemblée, les actionnaires doivent justifier de la propriété de leurs titres, au troisième jour ouvré précédant l'assemblée, soit le 21 mai 2010, comme suit :

- pour l'actionnaire «au nominatif», par l'inscription de ses actions sur les registres de la société
- et pour l'actionnaire «au porteur», par l'enregistrement comptable de ses actions, à son nom ou au nom de l'intermédiaire inscrit pour son compte (dans le cas d'un actionnaire non résident) dans son compte titres tenu par son intermédiaire bancaire ou financier qui le gère.

Par ailleurs :

- les actionnaires au porteur doivent présenter :
 - une carte d'admission délivrée par Caceis Corporate Trust** après demande à leur intermédiaire financier, ou à défaut,
 - une attestation de participation délivrée directement par leur intermédiaire financier, qui justifie de leur qualité d'actionnaire ;
- les actionnaires au nominatif peuvent se présenter sans formalité particulière, mais il est

L'assemblée générale mixte de Natixis

→ Les accès :

* Accès métro

Le Carrousel du Louvre est desservi par les lignes 1 et 7
Arrêt "Palais-Royal – Musée du Louvre", sortie "Carrousel du Louvre".

* Accès bus

Le Carrousel du Louvre est desservi par les lignes 21, 27, 39, 48, 67, 68, 69, 72, 81, 95.
Arrêts "Palais-Royal – Musée du Louvre" ou "Palais-Royal – Comédie Française" ou "Musée du Louvre".

préférable, pour leur confort, qu'ils renvoient la demande de carte d'admission renseignée qui leur a été envoyée par Caceis Corporate Trust**.

Il faut bien comprendre qu'il n'y a pas d'inscription automatique à l'assemblée.

Pour assister et voter dans de bonnes conditions, il est très important que les actionnaires informent leur banque de leur souhait d'assister à l'assemblée au plus vite.

Les actionnaires qui se présentent sans carte d'admission ni attestation de participation peuvent être admis à l'assemblée, mais seulement après vérification de leur qualité d'actionnaire. Ces actionnaires sont donc susceptibles de devoir faire la queue plus longtemps que les autres.

Comment voter à l'assemblée générale ?

Tout actionnaire qui assiste à l'assemblée se voit remettre un boîtier électronique qu'il utilise en séance pour voter.

Les actionnaires qui souhaitent voter mais qui sont dans l'impossibilité d'assister à l'assemblée peuvent utiliser un formulaire de vote par correspondance ou par procuration pour :

- A) voter par correspondance, OU
- B) donner procuration à son conjoint ou à un autre actionnaire personne physique ou morale assistant à l'assemblée, OU
- C) donner pouvoir au président de séance.

Ce formulaire sera envoyé automatiquement à tous les actionnaires au nominatif. Les

actionnaires au porteur devront s'adresser à l'intermédiaire financier auprès duquel leurs actions sont inscrites en compte afin d'obtenir le document. L'intermédiaire financier se mettra ensuite en contact avec Caceis Corporate Trust**. Toute demande de formulaire devra être déposée ou parvenue au siège social de Natixis au plus tard le 21 mai 2010. Le retour du formulaire de vote rempli par l'actionnaire devra intervenir au plus tard le 25 mai 2010.

Si vous cédez vos actions postérieurement à la transmission de vos instructions et jusqu'à 3 jours ouvrés avant l'assemblée, soit jusqu'au 21 mai 2010, votre intermédiaire signalera cette cession à Caceis Corporate Trust** qui annulera vos instructions.

Combien de temps dure une assemblée générale ?

La réunion en elle-même dure généralement entre deux et trois heures, en fonction de la durée de la séance de questions-réponses.

En cas d'empêchement ce jour là ?

L'assemblée générale fera l'objet d'un enregistrement vidéo, qui sera accessible au public sur le site Internet de Natixis www.natixis.com pendant un mois environ après l'assemblée.

Quel est le dispositif d'information ?

Sont disponibles et téléchargeables sur le site Internet de Natixis www.natixis.com :

- la brochure de convocation,
- la Lettre aux actionnaires.

La vie du Club des actionnaires



Nos manifestations se diversifient...

Les activités du Club des actionnaires nous permettent de garder le contact avec nos actionnaires membres du Club et de diversifier les thèmes des manifestations que nous leur proposons afin de répondre à leurs attentes et à leurs domaines d'intérêt.

Ainsi, au cours du premier trimestre 2010, nous avons inauguré un nouveau cycle de conférences en profitant des expertises de Natixis en matière de macro-économie et de marchés financiers. Alexandre Bourgeois, chef économiste adjoint de Natixis, et Sylvain Goyon, responsable de la stratégie Actions de Natixis Securities, sont intervenus en duo pour donner un éclairage sur le bilan de l'année 2009 et les perspectives de l'année 2010. Ce cycle de conférences a rencontré un vif succès. C'est donc avec plaisir que nous allons le déployer au cours de l'année.

Par ailleurs, avec des conférences à Bordeaux, Cergy-Pontoise, Pau et Marseille, nous avons continué d'aller à la rencontre des membres de notre Club des actionnaires de province.

→ Au deuxième trimestre 2010, nous serons à Lille, Montpellier, La Rochelle et Brest.



→ À Paris, le 24 juin prochain, nous inviterons nos actionnaires à découvrir une nouvelle expertise de Natixis avec Philippe Zaouati, directeur du Développement de Natixis Asset Management, qui interviendra sur le thème « Changement climatique et investissement responsable ».

▣ Vous pouvez retrouver tous les détails de notre Programme des activités du Club des actionnaires dans l'espace Internet dédié aux membres du Club des actionnaires, accessible sur notre site Internet www.natixis.com (Actionnaires et investisseurs/Espace Actionnaires individuels/Club des actionnaires).

▣ Si vous n'êtes pas encore membre du Club des actionnaires, vous pouvez adhérer en ligne grâce au formulaire d'adhésion électronique disponible sur notre site Internet www.natixis.com, sur la page Actionnaires et investisseurs/Espace Actionnaires individuels/Club des actionnaires.

Notre dispositif évolue...

Suite à notre démarche du premier trimestre pour faire évoluer notre communication, vous avez été près de 750 à accepter de recevoir nos publications (Lettre aux actionnaires et Programme des activités du Club des actionnaires) de façon dématérialisée.

Nous remercions chaleureusement ceux d'entre vous qui ont choisi de nous accompagner dans cette évolution. La diffusion des supports électroniques commencera au deuxième trimestre de cette année.

→ Nous organiserons prochainement une nouvelle campagne de sensibilisation sur ce sujet qui nous tient à cœur afin d'inciter les membres du Club des actionnaires qui ne nous ont pas encore indiqué leur préférence à le faire.

L'agenda financier du 1^{er} semestre 2010

11 mai 2010

Résultats du 1^{er} trimestre 2010

27 mai 2010

Assemblée générale des actionnaires (*statuant sur les comptes de l'exercice 2009*)

5 août 2010*

Résultats du 2^e trimestre 2010

Mail

actionnaires@natixis.fr

**POUR NOUS
CONTACTER**

Relations actionnaires individuels
Isabelle Salaün / Valérie Boas
Eugénie Mehler / Catherine Vassant
/ Ariette Le Goasduff

N°Vert

N°Vert 0800 41 41 41
APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE

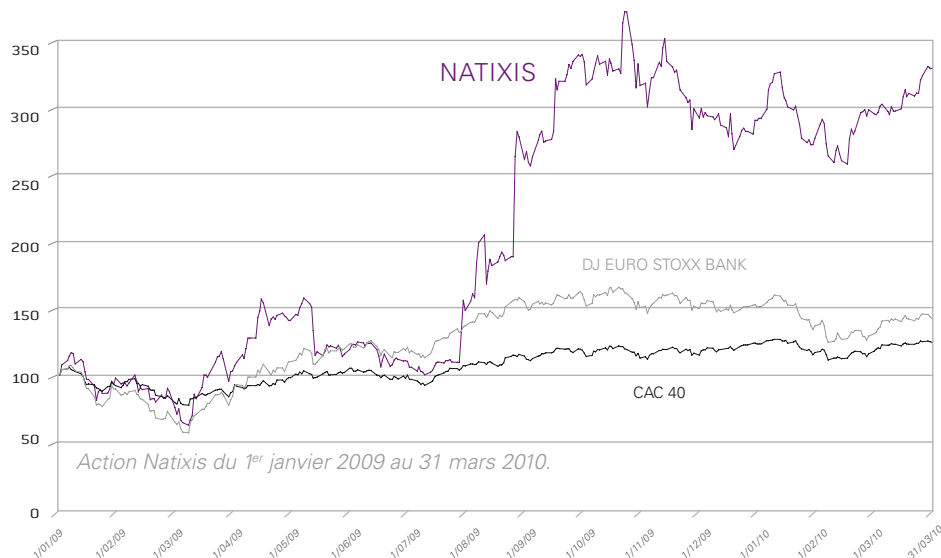
Courrier

NATIXIS
Club des actionnaires
18-24, quai de la Marne
75164 Paris Cedex 19
France

* Date provisoire. La date définitive sera annoncée sur notre site Internet www.natixis.com



L'action Natixis



Fiche signalétique

Code Isin : FR0000120685
Capitalisation boursière* : 11,618 Md€
Négociation : Eurolist Paris, éligible au SRD
Code Reuters : CNAT.PA
Code Bloomberg France : KN FP
Indices : SBF 120, SBF 250, CAC MID 100 et CAC next 20
 *au 31/03/2010

Principales données boursières (cours de clôture)

Cours le plus haut 2010 : 4,010 €
Cours le plus bas 2010 : 3,138 €
Cours au 31/03/2010 : 3,995 €



2009-2010 : l'actualité des marchés "actions"

L'analyse de Sylvain Goyon, responsable de la Stratégie actions de Natixis Securities

L'année 2009 aura été celle des montagnes russes. Après un début d'année catastrophique (-22 % du 1^{er} janvier au 9 mars 2009 pour le CAC 40), les marchés ont entamé un rebond spectaculaire (+ 56% pour le CAC 40). Ce rebond a trouvé son origine dans :

- 1) le soutien concerté des États au secteur bancaire ;
- 2) des injections de liquidités massives de la part des banques centrales à des taux historiquement bas (0,25% aux États-Unis, 1% en Europe) ;
- 3) un début d'amélioration des publications macro-économiques.

Dans ce contexte, le marché s'est alors montré réceptif à la bonne tenue des résultats portés, entre autre par la compression des coûts salariaux. Globalement, l'année s'est achevée sur une performance positive de 22,3% pour l'indice CAC 40.

2010 s'annonce également heurtée. Après un tout début d'année positif, les marchés se sont repliés (-11,2 % pour l'indice CAC 40 entre le 1^{er} janvier et le 5 février 2010 et -6,5 % pour l'indice Euro Stoxx 600 sur la même période). Sont en cause le projet de réforme bancaire de l'administration Obama, les mesures de freinage du crédit en Chine et, surtout, les craintes sur la dette grecque et une éventuelle contamination du risque souverain à d'autres pays de la zone euro.

Les raisons d'un certain optimisme demeurent cependant. Le PIB américain pour le 4^e trimestre 2009 ressort à 5,9% en rythme annualisé, et le scénario de contagion « grecque » s'éloigne avec la mise en œuvre d'un plan d'austérité sévère. Les résultats des entreprises sont robustes. Les résultats et les chiffres d'affaires du quatrième trimestre 2009

sont meilleurs qu'attendus, pour respectivement 72% et 55% des entreprises américaines, et huit secteurs d'activité sur dix sont désormais en croissance positive. Ils n'étaient que cinq sur dix au troisième trimestre 2009.

Ce n'est malheureusement pas encore le cas en Europe, où la tendance reste négative sur les chiffres d'affaires pour cinq secteurs d'activité de l'indice Euro Stoxx 600 sur dix. Ces chiffres posent la question de la capacité à soutenir la reprise dans la durée. Toute progression des indices dépendra de l'accélération de la croissance des chiffres d'affaires qui permettrait d'améliorer les anticipations de profits. ■

La LETTRE AUX ACTIONNAIRES est une publication de Natixis // Siège social : 30, avenue Pierre Mendès France – 75013 Paris // Directrice de la publication : Isabelle Salaün // Rédactrice en chef : Valérie Boas // ISSN 1294-7830 // Conception graphique et fabrication : Direction de la Communication // Crédits photo : Shutterstock®, Fabrice Vallon.

Le papier sélectionné pour ce document a été produit dans une usine certifiée ISO 14001. Il répond à la certification PEFC (traçabilité de l'origine de la pâte à papier à partir de forêts gérées) et a été blanchi par le procédé ECF (procédé sans chlore élémentaire).

Ce document a été achevé de rédiger le 15/04/2010.