



Nos engagements en faveur de la biodiversité

Juin 2020

La biodiversité et le capital naturel sont indispensables au fonctionnement de l'économie et fournissent nombre de services écosystémiques tels que l'alimentation, les ressources médicamenteuses ou encore l'épuration de la pollution. Maintenir la résilience de ces écosystèmes et leur capacité à se régénérer est capital, notamment pour faire face aux enjeux liés au changement climatique.

Les principales menaces qui pèsent aujourd'hui sur la biodiversité sont liées aux activités humaines. Or en détruisant le capital naturel, c'est la stabilité de nos modèles économiques qui est menacée. Le secteur financier peut et doit jouer un rôle dans la nécessaire transition écologique des activités humaines.

Natixis reconnaît le rôle essentiel de la biodiversité pour maintenir l'équilibre de ces écosystèmes et s'engage, notamment dans le cadre de l'initiative **act4nature international** (www.act4nature.com), à préserver la biodiversité et sensibiliser ses parties prenantes au travers d'initiatives portant sur ses impacts directs et indirects.

Engagement 1 : Intégrer la biodiversité dans la stratégie d'entreprise

- ⇒ Natixis s'engage à intégrer la biodiversité dans son prochain plan stratégique qui sera publié en 2021.

Indicateur de suivi : thème transverse du plan

Objectif : intégrer la biodiversité dans le plan stratégique démarrant en 2021

Engagement 2 : Dialoguer avec l'ensemble des parties prenantes

a. Engager le dialogue avec ses clients

Natixis a initié en 2018 des groupes de travail avec ses différents métiers afin de poser les bases d'un dialogue avec ses clients sur le thème de la biodiversité. Un panier d'indicateurs liés à la biodiversité est défini et doit être discuté avec les clients lors de la mise en place de financements. Un guide d'entretien à destination des chargés d'affaires sera établi.

- ⇒ Natixis s'engage à dialoguer systématiquement avec tous les clients à qui des solutions de finance durable sont proposées sur le thème du capital naturel et de la biodiversité.

Indicateur de suivi : part des clients Corporate, y compris sponsors de projets, à qui des solutions de finance durable sont proposées, pour lesquels la thématique biodiversité est évoquée

Objectif : 100% des clients pour lesquels des solutions de finance durable sont proposés à fin 2021

- ⇒ Natixis s'engage à intégrer les sujets de capital naturel et biodiversité chaque année au sein des objectifs Green & Sustainable pour ses Green captains (opérationnels de la Banque de grande clientèle ayant des objectifs de finance durable). Ces objectifs seront pris en compte dans leur évaluation.

Indicateur de suivi : part des Green captains ayant un objectif finance durable qui intègre formellement la biodiversité

Objectif : 100% des Green captains d'ici fin 2021

b. Engager le dialogue avec les fournisseurs

Dans le cadre de la loi sur le devoir de vigilance, Natixis avec BPCE Achats a réalisé une cartographie des achats présentant les risques significatifs sur les droits humains et l'environnement. Parmi ces risques ont été identifiés l'atteinte à la biodiversité, la pollution (eau, air, sol) et l'appauvrissement des ressources naturelles.

Pour les catégories d'achat identifiées à risques (ex : serveurs, travaux, mobilier, véhicules, goodies), un dialogue avec les fournisseurs a été engagé : lors des appels d'offres auprès des fournisseurs concernés, Natixis en lien avec BPCE Achats adresse un questionnaire, demandant aux fournisseurs de décrire leur plan d'action notamment sur les 3 critères liés à l'atteinte à la biodiversité, la pollution (eau, air, sol) et l'appauvrissement des ressources naturelles.

⇒ Dans le cadre de ce plan de vigilance, Natixis s'engage à interroger tous les fournisseurs des catégories sensibles et mettre en place un plan de progrès avec les fournisseurs retenus si leur note RSE est inférieure à la moyenne.

1. Indicateur de suivi : part des fournisseurs interrogés dans les catégories sensibles

Objectif : 100% de fournisseurs des catégories sensibles interrogés d'ici fin 2021

2. Indicateur de suivi : part des fournisseurs dont la note RSE est inférieure à la moyenne et avec lesquels un plan de progrès a été mis en place

Objectif : 100% des fournisseurs dont la note RSE est inférieure à la moyenne ont mis en place un plan de progrès d'ici fin 2022

Engagement 3 : Evaluer les différentes composantes de la biodiversité par des indicateurs d'impacts, de risques et de progrès

a. Prise en compte des risques liés au capital naturel de ses clients

Pour identifier, évaluer et suivre les risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) de ses clients Corporate, Natixis met en place un outil dédié. Fondé sur le principe de la matérialité, cet outil permet d'identifier les clients les plus à risques et d'analyser leurs principaux enjeux ESG.

La problématique de la biodiversité et de la pollution du capital naturel fait partie intégrante de ce dispositif et Natixis s'engage à l'analyser lorsqu'elle est identifiée comme matérielle, que ce soit au niveau de l'activité en propre ou au niveau de la chaîne d'approvisionnement.

⇒ Natixis s'engage à déployer cet outil intégré dans les dispositifs d'entrée en relation et d'octroi de crédit sur l'ensemble des géographies au niveau de la Banque de grande clientèle d'ici fin 2020.

Indicateurs de suivi :

1. Nombre d'entreprises faisant d'objet d'une analyse risque de biodiversité ou pollution du capital naturel
2. Montant des transactions impactées

Objectif de transparence : publier les indicateurs de suivi sur le périmètre couvert par l'outil :

- 100% des nouveaux clients couverts par l'outil risques ESG d'ici fin 2020
- 100% des clients existants couverts par l'outil risques ESG d'ici fin 2023

b. Activités de financements (projets, actifs ou entreprises)

Natixis a mis en œuvre un outil interne, le Green Weighting Factor (GWF), permettant d'aligner progressivement ses activités de financement sur les objectifs de l'Accord de Paris, au travers d'une note environnementale. Les thématiques capital naturel (biodiversité, eau, pollution, déchets) ont été intégrées à la méthodologie de notation environnementale dans les secteurs pour lesquels elles sont matérielles :

dans les secteurs minier, énergies fossiles, génération d'électricité, gestion de l'eau et des déchets, immobilier, transport et commerce de matières premières agricoles notamment.

- ⇒ Natixis s'engage à augmenter la part des nouveaux financements (sur le périmètre du GWF) pour lesquels l'impact sur le capital naturel est intégré à la note environnementale.

Indicateur de suivi : part des nouveaux financements (sur le périmètre GWF) pour lesquels l'impact sur le capital naturel est intégré à la note environnementale.

Objectifs :

1. D'ici fin 2020, 50% des nouvelles transactions dans des secteurs d'activité dont l'impact sur le capital naturel est matériel intègrent des critères biodiversité, pollution, gestion des déchets et/ou gestion de l'eau à la note environnementale
2. 100% d'ici fin 2021

c. Gestion d'actifs

- Gestion d'actifs financiers

Société de gestion filiale de Natixis dédiée à l'investissement durable, Mirova est un pionnier de l'investissement à impact social et environnemental.

- ⇒ Mirova s'engage à mesurer l'impact sur la biodiversité de l'ensemble de ses actifs gérés pour compte de tiers et à publier cette mesure.

Indicateur de suivi : part des actifs gérés par Mirova qui font l'objet d'une mesure des impacts biodiversité.

Objectif : 100% des actifs sous gestion à fin 2021 et publication de la mesure d'impact biodiversité en 2022.

- Gestion d'actifs immobiliers

- ⇒ Natixis Assurances s'engage à mesurer la part de végétalisation de ses actifs immobiliers, sur le mandat immobilier géré par AEW CILOGER.

Indicateur de suivi : évolution de la part des actifs ayant bénéficié d'une végétalisation

Objectif de transparence : publier annuellement cet indicateur dans le DEPF

Engagement 4 : Promouvoir l'intégration progressive de la biodiversité dans les décisions tout au long des chaînes de valeur

- ⇒ Natixis s'engage à monter fin 2020 un groupe de travail sur la biodiversité afin de développer l'expertise des affiliés s'inscrivant dans cette démarche, puis définir une feuille de route à partir du deuxième semestre 2021 afin d'intégrer la biodiversité dans l'analyse ESG et le dialogue actionnarial lorsque cette thématique est matérielle.

Indicateur de suivi : part des actifs sous gestion des affiliés engagés dans la démarche donnant lieu à une analyse et un dialogue actionnarial sur la biodiversité

Objectif : 100% des actifs sous gestion pour lesquels le sujet est matériel d'ici fin 2023 (pour les affiliés inscrits dans la démarche)

- ⇒ Natixis Assurances s'engage, au travers des actifs gérés par AEW CILOGER, à intégrer des critères de biodiversité dans ses décisions d'investissement immobilier.

Indicateur de suivi : part des nouveaux investissements immobiliers intégrant dans leur notation ESG des critères biodiversité

Objectif : 100% des nouveaux investissements immobiliers intègrent dans leur notation ESG des critères biodiversité d'ici fin 2021

Engagement 5 : Eviter en premier lieu, réduire et en dernier lieu compenser les impacts

Natixis a initié des groupes de travail avec ses différents métiers afin de poser les bases d'un dialogue avec ses clients sur le thème de la biodiversité. Un panier d'indicateurs liés à la biodiversité est défini et doit être discuté avec les clients lors de la mise en place de financements. Un guide d'entretien à destination des chargés d'affaires sera établi.

⇒ Natixis s'engage à dialoguer systématiquement avec tous les clients à qui des solutions de finance durable sont proposées sur le thème du capital naturel et de la biodiversité.

Indicateur de suivi : Nombre de transactions de financement structurées pour des clients intégrant des objectifs spécifiques visant à éviter, réduire, compenser, et/ou restaurer la perte de capital naturel (sous forme de KPI ou de Use of Proceed)

Objectif : au minimum 5 transactions par an en 2020 et 2021

a. Financements de projets

Natixis applique les Principes de l'Equateur et porte son analyse sur les impacts potentiels d'un projet, la qualité des systèmes de gestion, et les moyens mis en place pour éviter, corriger, et compenser les impacts en veillant au respect de la réglementation du pays d'accueil et des *IFC Standards*. La biodiversité est un des points d'attention majeurs porté lors de l'étude dans l'alignement de l'*IFC Performance 6* concernant la conservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles vivantes.

⇒ **Indicateur de suivi** : nombre de projets qui sont revus dans le cadre des Principes de l'Equateur à l'octroi, avec une analyse spécifique sur la biodiversité

Objectif de transparence : publier annuellement le nombre de projets à partir de la DPEF 2020

Dans le cadre de ses financements de projets, Natixis ne finance pas de projets sur des sites à forte valeur écologique.

⇒ Natixis s'engage à ne pas financer de projets sur des sites classés IUCN I et II, zone humide RAMSAR ou Patrimoine mondial de l'UNESCO et à s'assurer du respect des actions d'atténuation de l'impact sur la biodiversité.

Indicateur de suivi : Nombre de projets financés sur des sites classés IUCN I et II, zone humide RAMSAR ou Patrimoine mondial de l'UNESCO

Objectif : 0 dès 2020

Plus spécifiquement sur le secteur Pétrole et Gaz, Natixis s'est engagée à ne pas financer de projets sur des sites classés IUCN I à IV, les sites sensibles RAMSAR, et les sites Patrimoine mondial de l'UNESCO.

Natixis s'est également engagée depuis 2017 à ne plus financer l'exploration ni la production de pétrole en Arctique, zone reconnue à la biodiversité riche et vulnérable, ni de pétrole issu de l'exploitation de sables bitumineux et de projets de type *extra-heavy oil* ou *coal-to-liquids*¹.

⇒ Natixis s'engage à publier des politiques sectorielles intégrant les problématiques de préservation de la biodiversité : sur les secteurs minier, huile de palme et la filière nucléaire.

Indicateurs de suivi :

1. Nombre de politiques publiées d'ici fin 2020, intégrant la préservation de la biodiversité
2. Nombre de politiques publiées d'ici fin 2021, intégrant la préservation de la biodiversité

¹ Tels que définis dans la Politique Oil & Gas de Natixis, cf https://www.natixis.com/natixis/upload/docs/application/pdf/2018-11/natixis_esr_sector_policy_oil_gas.pdf

Objectifs :

1. Au moins 1 politique publiée en 2020
2. Au moins 2 politiques publiées en 2021

b. Impacts directs

Dans le cadre de ses activités en propre, Natixis s'astreint à préserver la biodiversité au travers d'une politique de réduction des déchets et de suppression des objets à usage unique (notamment plastique), de réduction des consommations de papier, d'installation de zones de biodiversité (jardins avec diagnostic écologique), de réemploi de matériels (appareils électroniques, moquette).

⇒ Natixis s'engage à réduire l'utilisation d'objets à usage unique (notamment en plastique) sur le périmètre France et international.

1. Indicateur de suivi : nombre de gobelets achetés

Objectif : 0 à fin 2020 sur le périmètre France et international

2. Indicateur de suivi : nombre de bouteilles d'eau en plastique achetées

Objectif : 0 à fin 2021 sur le périmètre France et international

3. Indicateur de suivi : nombre de capsules à café jetables achetées

Objectif : 0 à fin 2022 sur le périmètre France et international

Engagement 6 : Développer en priorité des solutions basées sur la nature

La plateforme Mirova-Althélia développe des solutions d'investissement dédiées à la protection de la biodiversité, des sols et des ressources marines, notamment au travers des fonds Land Degradation Neutrality (dédié à la restauration des terres dégradées et la gestion durable des sols) et Althelia Sustainable Ocean Fund (dédié aux pêcheries et à l'aquaculture durables). Plusieurs stratégies d'investissement sont déployées afin de piloter, mesurer et maximiser l'impact sur le capital naturel.

⇒ Mirova s'engage à développer la gamme de fonds dédiée au capital naturel.

Indicateur de suivi : montant des engagements en faveur de la gamme de fonds dédiée au capital naturel

Objectif : mobiliser 1 milliard d'euros d'ici 2022

Thematics a lancé une Stratégie Eau qui investit dans les sociétés du secteur de l'eau aidant à remédier au déséquilibre mondial entre l'offre et la demande de cette ressource indispensable, principalement dans des sociétés cotées dont la croissance est liée à la protection des ressources en eau, à l'amélioration de l'efficacité des usages de l'eau et au développement d'infrastructures (approvisionnement en eau potable, collecte et traitement des eaux usées, gestion des eaux pluviales).

⇒ Thematics s'engage à développer la Stratégie Eau

Indicateur de suivi : actifs sous gestion au sein de la Stratégie Eau

Objectif : 1 milliard d'euros d'ici fin 2023

Engagement 7 : Intégrer la biodiversité dans le dialogue avec les pouvoirs publics

Natixis s'est engagée auprès de l'initiative *La Charte Objectif 100 hectares* : La Ville de Paris et ses partenaires se mobilisent pour végétaliser 100 hectares de bâti d'ici 2020 dans la capitale (toits, façades et murs végétalisés), dont un tiers consacré à l'agriculture urbaine.

Engagement 8 : Sensibiliser et former les collaborateurs aux enjeux de la biodiversité et à sa relation avec leurs métiers

Dans le cadre de l'engagement *act4nature international*, des groupes de travail ont été mis en place pour sensibiliser les différents métiers aux enjeux liés à la biodiversité et intégrer ces problématiques dans les financements et investissements.

Natixis organise tout au long de l'année des événements permettant de sensibiliser l'ensemble des collaborateurs à la préservation de la biodiversité et du capital naturel : conférences sur la biodiversité, possibilité d'effectuer un don sur salaire à l'association « Zéro Waste », plogging (pratique permettant d'allier jogging et ramassage des déchets), potager collaboratif, ateliers zéro déchets. Ces actions continueront d'être mises en œuvre dans les prochaines années.

- ⇒ Natixis s'engage à organiser des ateliers « Fresque de la biodiversité » pour sensibiliser les collaborateurs aux enjeux liés à la biodiversité tout en faisant le lien avec leurs métiers (dès que la Fresque sera finalisée)

Indicateurs de suivi : Nombre de personnes ayant participé à la Fresque de la Biodiversité

Objectif : Au moins 100 personnes par an à partir de 2021

- ⇒ Natixis s'engage à organiser début 2021 un Forum interne sur le capital naturel afin de partager les avancées sur ce sujet (COP15, congrès IUCN) et sensibiliser ses collaborateurs sur les risques et opportunités liés à la dégradation et la restauration du capital naturel.

Indicateurs de suivi :

1. Organisation d'un Forum Biodiversité
2. Nombre de personnes ayant participé au Forum Biodiversité

Objectifs :

1. 1 Forum biodiversité organisé d'ici début 2021
2. Au moins 100 personnes ayant participé au Forum Biodiversité

- ⇒ Natixis s'engage à développer les jardins potagers collaboratifs au sein de ses immeubles, en lien avec son engagement « Charte 100 hectares », et à organiser des ateliers de sensibilisation à la biodiversité autour de chacun de ces jardins (périmètre international).

Indicateurs de suivi :

1. Nombre de jardins potagers collaboratifs installés
2. Nombre d'ateliers organisés

Objectifs :

1. 4 jardins potagers collaboratifs installés à fin 2021
2. Au moins 10 ateliers organisés par an à partir de 2020

Engagement 9 : Mobiliser les ressources et établir les partenariats appropriés pour soutenir les actions concrètes et en assurer le suivi

Natixis s'implique dans nombre d'initiatives traitant de la biodiversité afin de prendre en compte ces enjeux croissants dans ses activités et participer aux travaux de place :

- Le groupe de travail biodiversité et capital naturel de *Finance for Tomorrow* qui vise à coordonner les acteurs et accompagner le déploiement de méthodologies et techniques à grande échelle. Mirova co-pilote ce groupe de travail.
- La Commission Biodiversité d'*EpE* qui prône également le changement d'échelle et œuvre à massifier les actions en faveur de la biodiversité et leur intégration dans la stratégie des entreprises.
- *Act4nature international* qui fédère les entreprises autour de 10 engagements communs et les oblige à déposer des engagements individuels SMART (spécifique, mesurable, additionnel, réaliste, temporellement encadré) pour protéger, valoriser et restaurer la biodiversité.

- Le Club B4B+ de *CDC Biodiversité* qui développe sur la base de travaux scientifiques reconnus une empreinte biodiversité (Global Biodiversity Score) sur le même principe que l'empreinte carbone.
 - Lancement par Mirova, filiale de gestion de Natixis dédiée à l'investissement responsable, d'un appel à manifestation d'intérêt (avec *AXA IM*, *BNPP AM* et *Sycomore AM*) afin d'identifier un acteur capable de créer un indicateur de mesure d'impact biodiversité, et ainsi faire émerger un marché de la donnée sur les impacts biodiversité des entreprises. Natixis Assurances a également rejoint cette initiative en 2020.
- ⇒ Natixis s'engage à participer aux différentes initiatives de place qui visent à faire émerger d'une part des méthodes de mesure d'impact biodiversité, et d'autre part un cadre de reporting dédié au capital naturel pour les entreprises.

Indicateur de suivi : participation active des collaborateurs de Natixis et ses filiales (en particulier Mirova) aux différentes réflexions de place, notamment les initiatives réunissant acteurs publics, privés et société civile.

Objectifs : contribuer au développement de mécanismes de financement efficaces pour restaurer la nature ; création d'un indicateur de mesure d'impact biodiversité, et émergence d'un cadre de reporting sur la biodiversité et la nature pour les entreprises (à l'instar de la TCFD pour le climat) d'ici 2022.

Engagement 10 : Rendre compte publiquement de la mise en œuvre de ces engagements

- ⇒ Natixis s'engage à publier ses indicateurs et progrès dans sa Déclaration de performance extra-financière.