



Assemblée Générale de Natixis

29 mai 2012

Carrousel du Louvre, Paris



Assemblée Générale de Natixis

29 mai 2012

Carrousel du Louvre, Paris

Monsieur François Pérol

Président du Conseil d'Administration



Ordre du jour . Assemblée Générale Ordinaire

- **Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2011**
- **Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2011**
- **Affectation du résultat**
- **Approbation des conventions réglementées**
- **Nomination de Madame Stéphanie Paix en qualité d'administratrice**
- **Nomination de Madame Catherine Halberstadt en qualité d'administratrice**
- **Nomination de Monsieur Alain Condaminas en qualité d'administrateur**
- **Renouvellement d'un commissaire aux comptes titulaire (Cabinet Mazars)**
- **Nomination d'un commissaire aux comptes suppléant (Monsieur Franck Boyer)**
- **Intervention de la société sur le marché de ses propres actions**
- **Pouvoir pour les formalités**

Programme de l'Assemblée

- **Point sur la conjoncture économique**
- **Résultats 2011, dividende, 1^{er} trimestre 2012**
- **Point sur la gouvernance**
- **Rapport des Commissaires aux Comptes**
- **Explication des résolutions**
- **Questions des actionnaires**
- **Vote des résolutions**
- **Conclusion**

Point d'actualité sur la conjoncture économique

- ▶ **Le contexte économique**
- ▶ Consultation préalable des actionnaires : rappel de la méthodologie
- ▶ Présentation de Patrick ARTUS, Directeur de la Recherche Economique

Point d'actualité sur la conjoncture économique

- ▶ Le contexte économique
- ▶ **Consultation préalable des actionnaires : rappel de la méthodologie**
- ▶ Présentation de Patrick ARTUS, Directeur de la Recherche Economique

Point d'actualité sur la conjoncture économique

- ▶ Le contexte économique
- ▶ Consultation préalable des actionnaires : rappel de la méthodologie
- ▶ **Présentation de Patrick ARTUS, Directeur de la Recherche Economique**

Assemblée Générale de Natixis

29 mai 2012

Carrousel du Louvre, Paris

Monsieur Laurent Mignon

Directeur général





 **Résultats de l'année 2011**
1er trimestre 2012

Bons résultats 2011 grâce au modèle économique transformé

Modèle économique performant et structure financière renforcée

- La mise en oeuvre de la stratégie New Deal a profondément transformé le modèle économique de Natixis. Très forte réduction des actifs à refinancer et des actifs pondérés en 3 ans, sans détériorer le PNB ...
- ... se traduisant par une amélioration significative de la structure financière, renforcée par la mise en place de l'opération P3CI le 6 janvier 2012
- **Ratio Core Tier 1 à 10,2% au 31 décembre 2011**, intégrant les impacts de CRD3 (Bâle 2.5) et de l'opération P3CI

Bons résultats 2011

- Solides performances opérationnelles de Natixis en 2011, malgré une très nette détérioration de l'environnement. **PNB de Natixis en croissance de 3% vs. 2010**
- Résultat avant impôt 2011 équivalent à celui de 2010 malgré la crise
- **Résultat net (part du groupe) dépassant 1,5 Md€** sur l'ensemble de l'année 2011
- Dividende : 0,10€ par action au titre de 2011 ⁽¹⁾ en numéraire

Avancées stratégiques New Deal

- Poursuite de la mise en oeuvre de la stratégie New Deal dans les métiers coeurs
- Recentrage de la BFI. Accélération du développement du modèle «originate to distribute». ROE de la BFI en hausse vs.2010 malgré la baisse du PNB
- Succès du modèle NGAM en gestion d'Actifs: **collecte nette positive de 3,7 Md€ en 2011**
- Synergies de revenus avec les réseaux BPCE en avance sur l'objectif

(1) Proposition soumise à l'assemblée Générale des Actionnaires

Renforcement très significatif de la solvabilité

- ▶ **Ratio Core Tier 1 de 10,2% au 31 décembre 2011 ⁽¹⁾**
- ▶ **Rachat de 3,1 Md€ de TSS depuis fin 2010 ⁽²⁾**
- ▶ **Réduction de 64 Md€ des actifs pondérés ⁽³⁾ en trois ans, soit -39% depuis 2009**
- ▶ **Réduction supplémentaire des actifs pondérés ⁽⁴⁾ de 10 Md€ à fin 2013**

(1) Intégrant les impacts de CRD3 et de l'opération P3CI

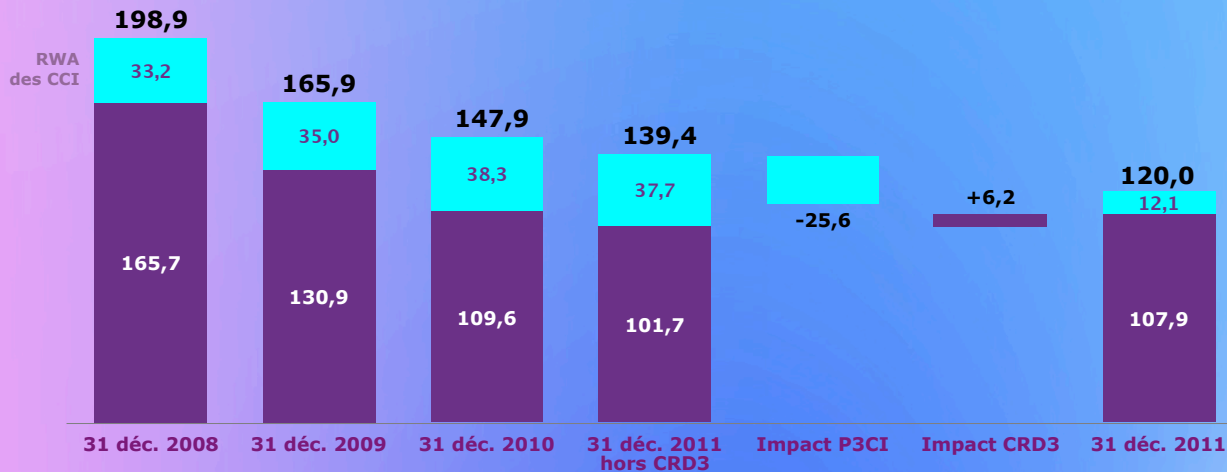
(2) Incluant un rachat de 2,3 Md€ simultanément à la mise en place de l'opération P3CI le 6 janvier 2012

(3) Hors traitement prudentiel des CCI en actifs pondérés à 370% et impact de CRD3

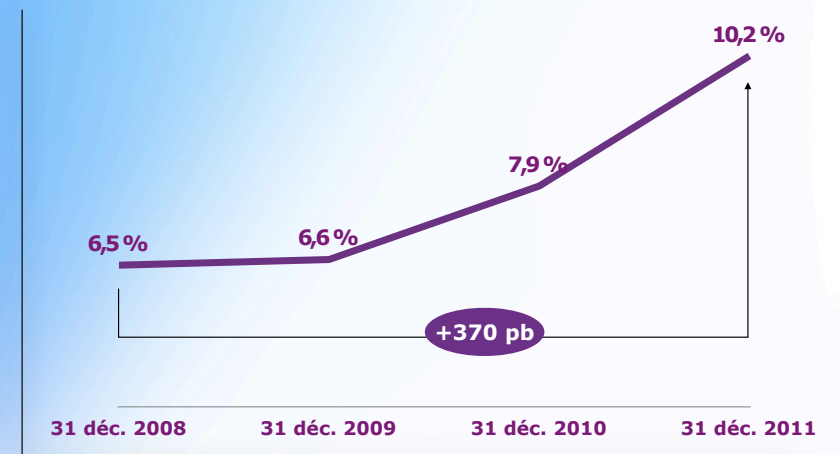
(4) Hors effet Bâle 2.5 et Bâle 3, à cours de change constants – Programme de réduction annoncé le 9 novembre 2011

Ratio Core Tier 1 : + 370 pb en 3 ans

Evolution des actifs pondérés⁽¹⁾, en Md€



Evolution du ratio Core Tier 1⁽¹⁾
Intégrant l'impact de l'opération P3CI au 31 déc. 2011

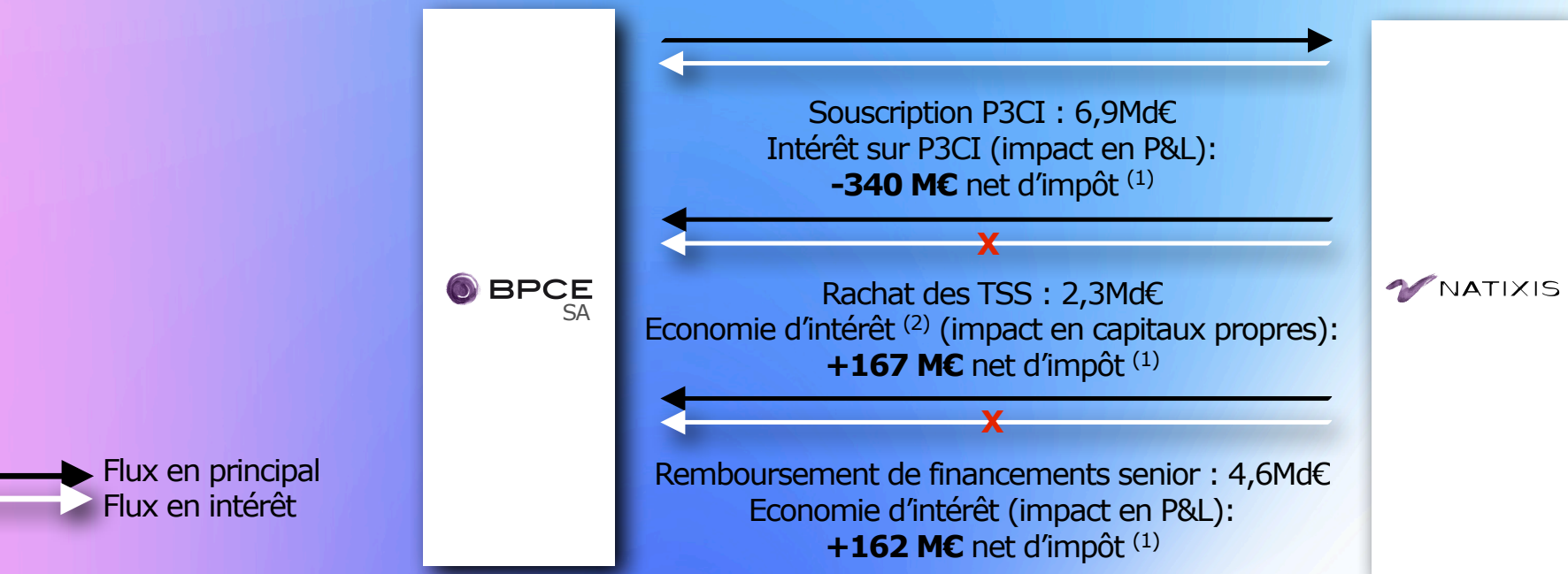


- ✓ Renforcement très significatif de la solvabilité de Natixis
- ✓ Réduction de 39% des actifs pondérés en trois ans⁽²⁾
- ✓ Ratio Core Tier 1 de 10,2% à fin décembre 2011 intégrant les impacts de CRD3 et de l'opération P3CI

(1) Pro forma du traitement prudentiel des CCI en risques pondérés à 370%, appliqué à compter du 31 décembre 2010

(2) Hors traitement prudentiel des CCI en actifs pondérés à 370% et impact de CRD3

Mise en place de l'opération P3CI



- ✓ Mise en place de l'opération de 6 janvier 2012 ayant pour conséquence une réduction de 25,6Md€ des actifs pondérés.
- ✓ Impact négligeable de l'opération P3CI sur le bénéfice par action (-0,004€)

(1) Taux d'imposition normatif de 34,43%

(2) Suite au reclassement des titres super subordonnés en instruments de capitaux propres, les charges d'intérêt sur ces instruments sont comptabilisées en capitaux propres depuis le 1er Janvier 2010

Poursuite de la mise en oeuvre de la stratégie New Deal

- ▶ **Réduction supplémentaire ⁽¹⁾ à la fin 2013 des actifs pondérés de 10 Md€ et des actifs à refinancer de 15-20 Md€**
- ▶ **Mise en oeuvre opérationnelle dès juillet 2011 du plan de réduction supplémentaire de la consommation de ressources rares ⁽²⁾**
- ▶ **Adaptation du dispositif de la BFI dans le cadre du plan annoncé le 9 novembre 2011**

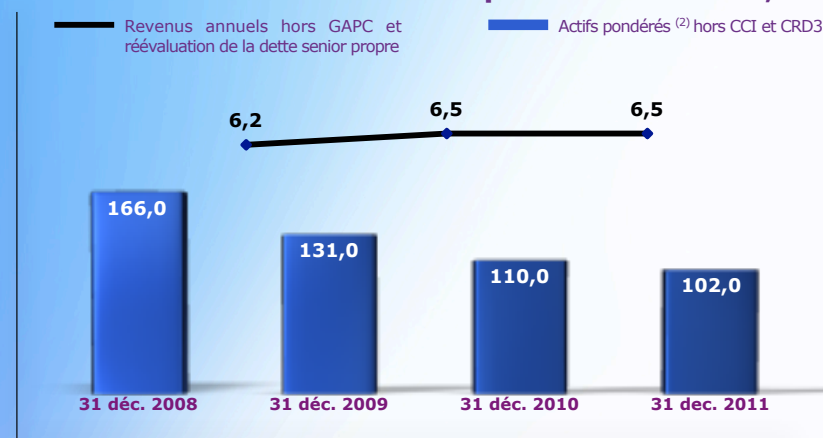
(1) Hors effet Bâle 2.5 et Bâle 3, à cours de change constants - programme de réduction annoncé le 9 novembre 2011

(2) Capital et liquidité

Forte réduction de la consommation de ressources rares ⁽¹⁾ en préservant les revenus

- Réduction des actifs pondérés de 39% en trois ans ⁽³⁾ en préservant les revenus sur la même période
- Réduction de 14,6 Md€ des actifs à refinancer de la BFI et de la GAPC entre fin 2010 et fin 2011

Evolution des revenus et des actifs pondérés de Natixis, en Md€



Actifs à refinancer (CT et LT) de la BFI et GAPC, en Md€



(1) Capital et liquidité

(2) Incluant l'impact de la garantie BPCE sur les actifs de GAPC à partir du 3T09

(3) Hors impact de CRD3 et traitement prudentiel des CCI en actifs pondérés à 370%

Poursuite de la mise en oeuvre du plan New Deal

- ▶ **BFI : poursuite du recentrage clients. Accélération du développement du modèle «originate to distribute». Montée en puissance de la plateforme de dettes**
- ▶ **Epargne : renforcement de la plateforme de distribution internationale et de la stratégie multi-boutique**
- ▶ **SFS : amplification de la diffusion des offres de produits et services dans les réseaux BPCE**
- ▶ **Recentrage de la Coface sur l'Assurance-Crédit**

Focus sur les métiers : BFI

Une progression significative des parts de marché

Financements structurés

2 conseil financier en financement de projet sur la zone EMEA en 2011
(Source Project Finance International)

5 conseil financier mondial en financement de projet
(Source Project Finance International)



Meilleure Banque 2011 sur le marché du covered Bonds



Marché obligataire 2011

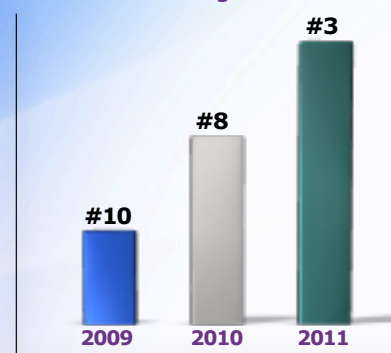
(source IFR/Thomson Reuters), en nombre d'opérations

- # 1 en covered bonds en €
- # 2 en covered bonds toutes devises
- # 1 auprès des agences françaises en €
(source Dealogic)

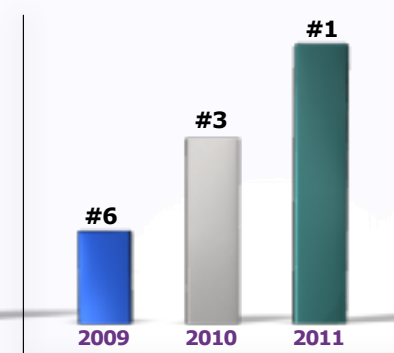
Evolution dans les classements, en nombre d'opérations

(source IFR/Thomson Reuters)

Toutes émissions obligataires en €



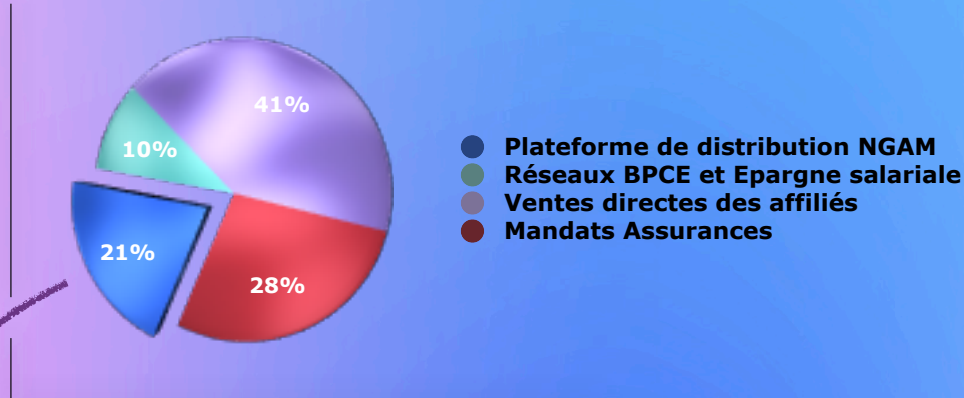
Covered Bonds en €



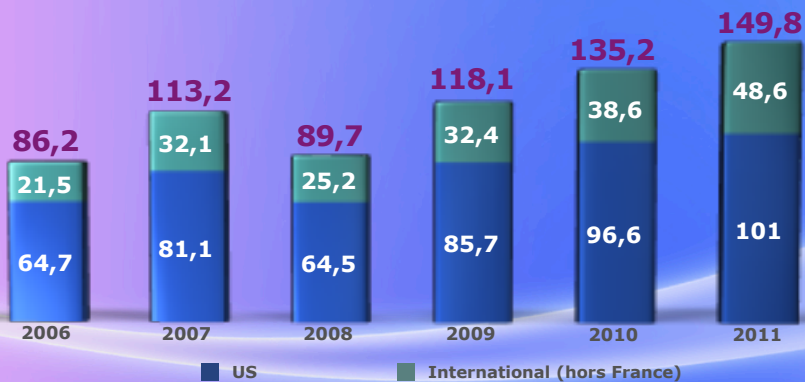
Focus sur les métiers : Gestion d'actifs

Succès du développement de la plateforme de distribution

Actifs sous gestion par canal de distribution



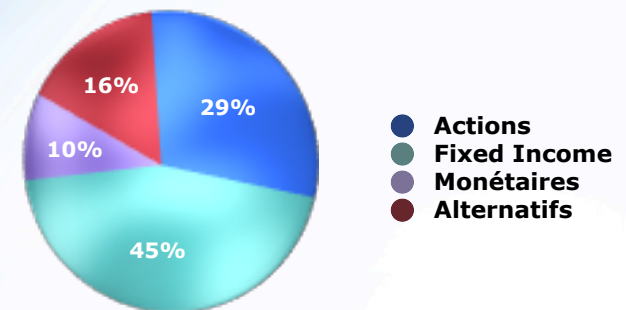
Actifs sous gestion distribués via la plateforme NGAM (en Md\$)



Gestion d'actifs - distribution

- Réussite de la stratégie combinant le modèle multi-boutique performant et le développement de la distribution centralisée
- Une année record en termes de collecte pour la plateforme dans un marché mondial difficile
59 Md\$ de collecte brute et 16,9 Md\$ de collecte nette dont 6,3 Md\$ en provenance des US, 5,6 Md\$ d'Asie et 3,7 Md\$ du UK
- Une stratégie de diversification des expertises fondée sur l'attrait d'un modèle entrepreneurial

Collecte brute par type de produits en 2011



Focus métier Services Financiers Spécialisés : au coeur du développement des réseaux de BPCE

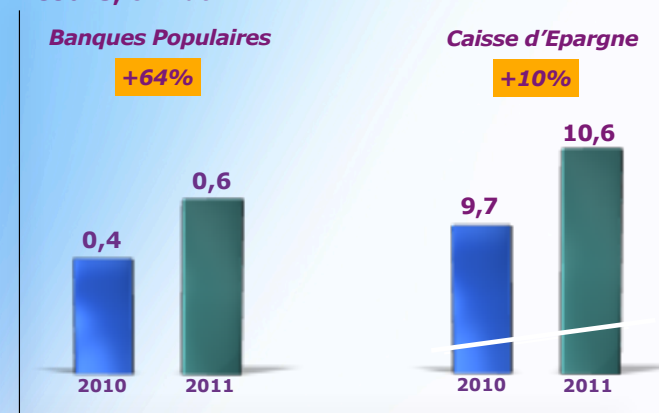
■ Intensification de la diffusion des offres SFS dans les réseaux

- Déploiement de l'offre de gestion des prêts personnels de Natixis Financement dans les banques Populaires : Natixis intègre la totalité de l'offre de crédit à la consommation des réseaux de BPCE
- Chiffre d'affaires de la clientèle des réseaux de BPCE affacturé par Natixis en hausse de 10%
- Croissance de 15% du nombre de contrats d'épargne salariale vendus dans les réseaux BPCE

■ Poursuite de la mutualisation des plateformes

- Fin des bascules des Caisses d'Épargne sur la plateforme Titres unifiée de Natixis : Natixis assure la tenue de comptes-conservation de l'ensemble de la clientèle de détail des réseaux BPCE
- Poursuite des travaux d'intégration de l'activité Caisse d'Épargne sur la plateforme de Natixis Paiements
- L'intégration de CGE Car Lease au sein de Natixis Lease

Crédit à la Consommation Encours, en Md€



Affacturation CA affacturé par réseau d'apporteurs, en Md€



Résultat net (pdg) 2011 : 1 562M€

malgré un quasi doublement de la charge d'impôt

Résultats annuels ⁽³⁾

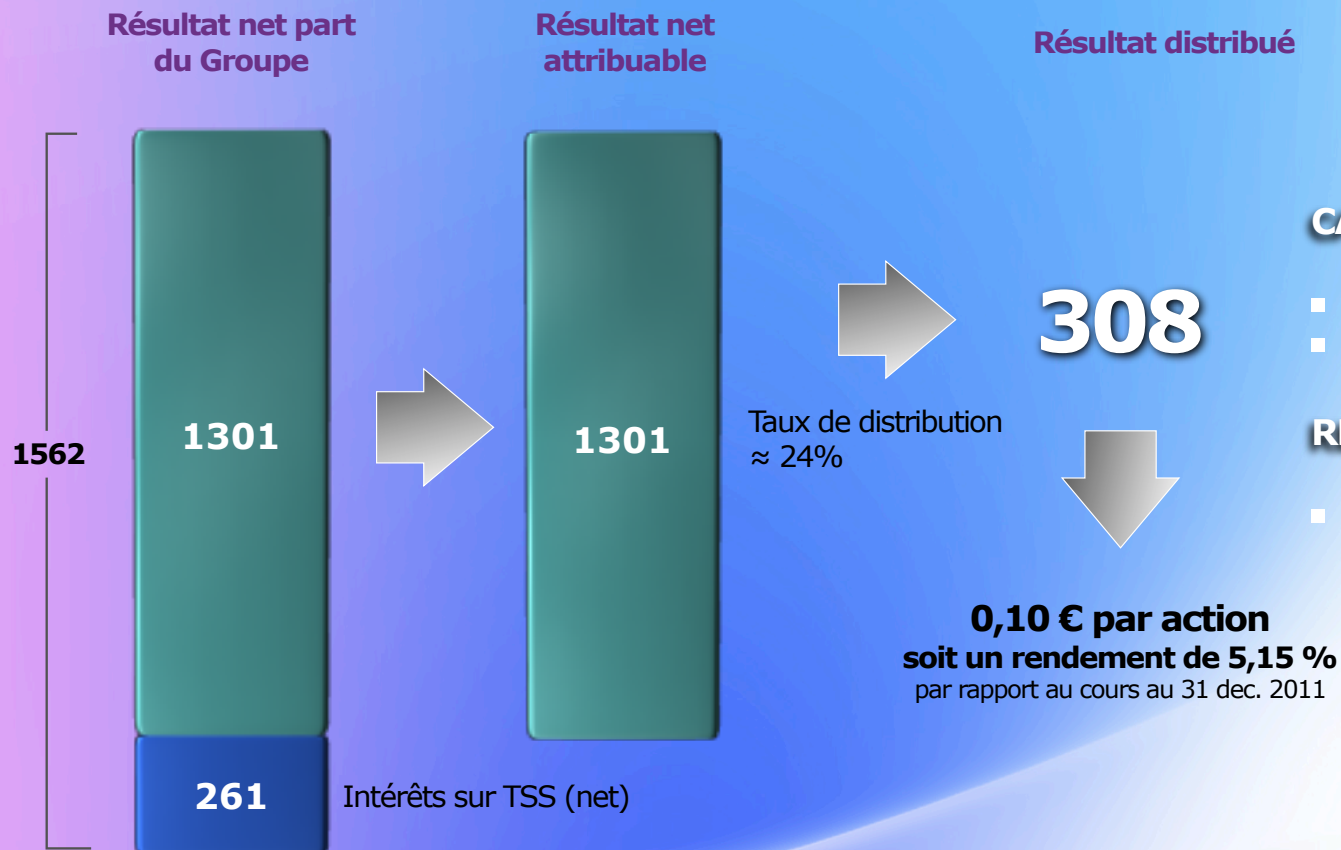
| <i>en M€</i> ⁽¹⁾ | 2011 | 2010 | 2011 VS 2010 |
|---|--------------|--------------|--------------------|
| Produit net bancaire | 6 717 | 6 520 | 3 % |
| dont : métiers coeurs ⁽²⁾ | 5 774 | 5 787 | stable |
| charges | -4 701 | -4 402 | 7 % |
| Résultat brut d'exploitation | 2 016 | 2 118 | -5 % |
| Coût du risque | -335 | -322 | 4 % |
| CCI et autres mise en équivalence | 594 | 500 | 19 % |
| Résultat avant impôt | 2 241 | 2 272 | -1 % |
| Impôt | -562 | -296 | 90 % |
| Résultat net part du Groupe Hors GAPC, activités abandonnées et coûts de restructuration | 1 640 | 1 940 | -15 % |
| GAPC, activités abandonnées et coûts de restructuration nets d'impôt | -77 | -207 | -63 % |
| Résultat net part du Groupe | 1 562 | 1 732 | -10 % |
| Coefficient d'exploitation | 70,0 % | 67,5 % | |
| Taux d'impôt | 33,1 % | 14,4 % | |
| ROE après impôt | 7,5 % | 8,4 % | |

(1) Les soldes intermédiaires de gestion jusqu'au résultat avant impôt sont calculés avant prise en compte de GAPC, des activités abandonnées et des coûts de restructuration

(2) Banque de Financement et d'Investissement, Epargne et Services Financiers Spécialisés

(3) Incluant les éléments non opérationnels, dont la réévaluation de la dette senior propre incluse dans le PNB, détails en annexes

Paielement du dividende 2011 En m€



CALENDRIER

- **Date de détachement : 1er Juin**
- **Paielement: 6 juin**

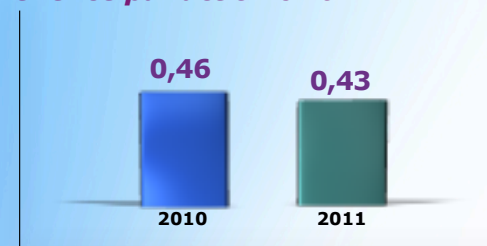
RETENUES A LA SOURCE

- **CSG et CRDS: 13,5%**

Résultats annuels 2011 : conclusion

- **Solides performances opérationnelles en 2011 dans un environnement difficile. Résultat avant impôt quasiment stable**
- **Renforcement de la solvabilité. Ratio Core Tier 1⁽¹⁾ de 10,2% fin 2011 vs 6,6% fin 2009**
- **Transformation profonde du modèle économique de Natixis. Poursuite du recentrage de la BFI dans un environnement plus contraint.**

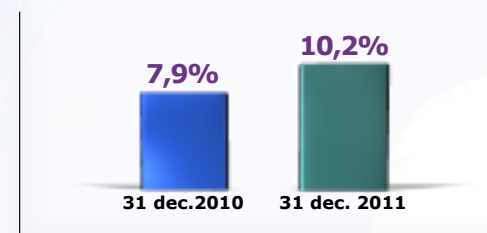
Bénéfice par action en €



Dividende par action en €



Ratio Core Tier 1⁽¹⁾



(1) Pro forma du traitement prudentiel des CCI en encours pondérés à 370% et de l'impact de l'opération P3CI sur le ratio du 31 déc. 201



▶ Résultats de l'année 2011
▶ **1er trimestre 2012**

Bonnes performances commerciales au 1T12 et programme de réduction de consommation des ressources rares ⁽¹⁾ largement réalisé

Gain de parts de marché sur les métiers coeurs de Natixis

- Banque de Financement et d'Investissement : performances commerciales satisfaisantes et poursuite du renforcement de la présence sur le marché primaire obligataire
- Epargne : développement commercial toujours dynamique de la gestion d'Actifs aux Etats-Unis et de la prévoyance en Assurance
- Services Financiers Spécialisés : poursuite du déploiement des offres produits dans les réseaux BPCE

Performances opérationnelles en progression vs 4T11

- Bonnes performances commerciales illustrées par le rebond du PNB des métiers coeurs vs. 4T11 (+9%) dans un environnement de marché moins volatil au 1T12
- Forte progression du RBE hors éléments non-opérationnels vs. 4T11 (+22% à 459 M€)
- Résultat net de 339 M€ au 1T12 (hors éléments non-opérationnels), en hausse de 19% vs. 4T11 et en baisse de 30% vs. 1T11
- Résultat net publié de 185 M€ au 1T12 intégrant -155 M€ après impôt d'éléments non-opérationnels

Poursuite du renforcement de la structure financière et de la réduction des risques

- Programme de réduction de la consommation de ressources rares ⁽¹⁾ largement réalisé
- Ratio Core tier 1 renforcé : 10,6%, +40 pb vs. 4T11 (en Bâle 2.5)
- Accord de commutation signé avec MBIA permettant une réduction des actifs pondérés et équivalents (4,7 Md€ pour le Groupe BPCE et 0,7 Md€ après garantie pour Natixis) pour l'essentiel à fin 2012

(1) Capital et liquidité

Bonnes performances commerciales des métiers coeurs (1)

PNB trimestriel, en M€

BFI

Coefficient d'exploitation

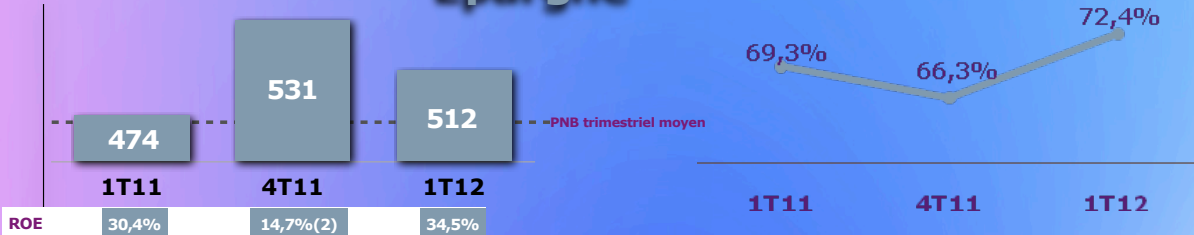


- Hausse de 9% du PNB des métiers coeurs au 1T12 vs. 4T11

PNB trimestriel, en M€

Epargne

Coefficient d'exploitation



- Niveau du PNB du 1T12 de chaque métier coeur supérieur à la moyenne du PNB trimestriel 2011

PNB trimestriel, en M€

SFS

Coefficient d'exploitation



- Amélioration du retour sur fonds propres alloués des métiers coeurs entre le 4T11 et le 1T12

(1) Pro Forma - cf. notre méthodologie

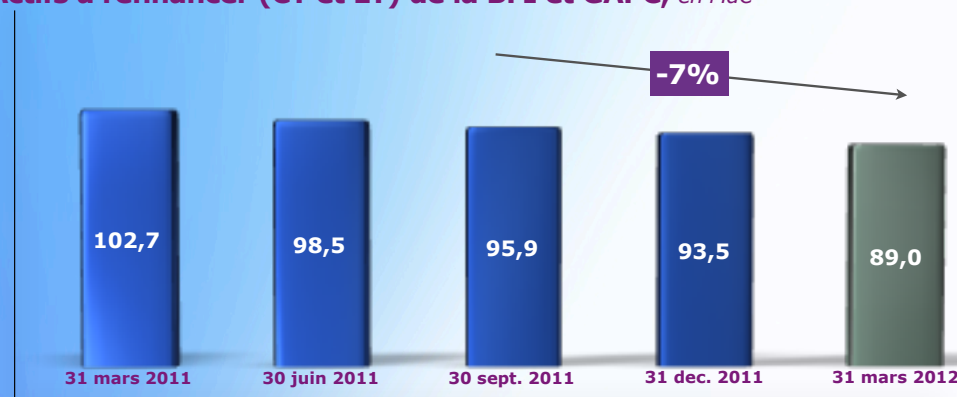
(2) Incluant -48 M€ de dépréciations sur la dette souveraine grecque (en coût du risque)

Programme de réduction de consommation des ressources rares ⁽¹⁾ largement réalisé

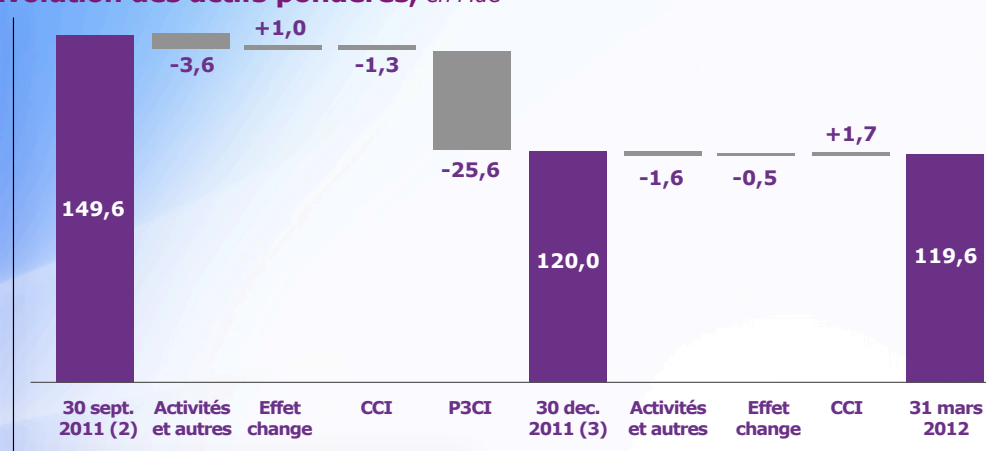
Programme supplémentaire de réduction de consommation de ressources rares⁽¹⁾ (réduction de 15 à 20 Md€ de besoin de liquidité et de 10 Md€ des actifs pondérés) largement réalisé au 4T11 et au 1T12 :

- Réduction de 6,9 Md€ des actifs à refinancer sur la BFI et GAPC
- Plus de 5 Md€ d'actifs cédés sur la BFI et GAPC (dont 1,6 Md€ au 1T12)
- Réduction de 5,2 Md€ des actifs pondérés de Natixis (hors effet de change, impact des CCI et mise en place de P3CI)

Actifs à refinancer (CT et LT) de la BFI et GAPC, en Md€



Evolution des actifs pondérés, en Md€



(1) Capital et liquidité

(2) Pro forma de l'impact de CRD3 du 31 décembre 2011 (+6,2 Md€) au 30 septembre 2011

(3) Incluant l'impact de l'opération P3CI, mise en place le 6 janvier 2012

Un ratio Core Tier 1 renforcé : 10,6%

- Ratio Core Tier 1 : 10,6% au 31 mars 2012 en Bâle 2.5 (CRD3), soit 40 points de base de génération organique au 1T12
- Progression de 0,4 Md€ des fonds propres Core Tier 1 vs. 4T11 grâce notamment à la mise en réserve du résultat net (net du dividende et coût des TSS)

Actif net par action ⁽²⁾

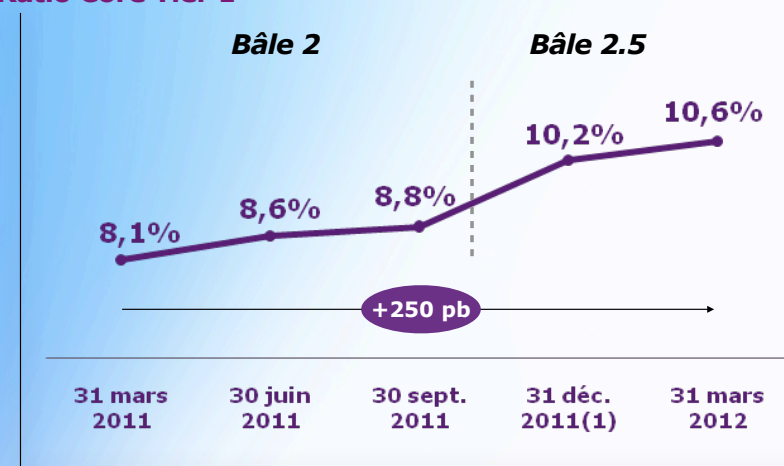
| en € | 31 mars 2012 |
|-------------------------------|--------------|
| Actif net par action | 5,49 |
| Actif net tangible par action | 4,26 |

(1) Incluant l'impact de l'opération P3CI, mise en place le 6 janvier 2012

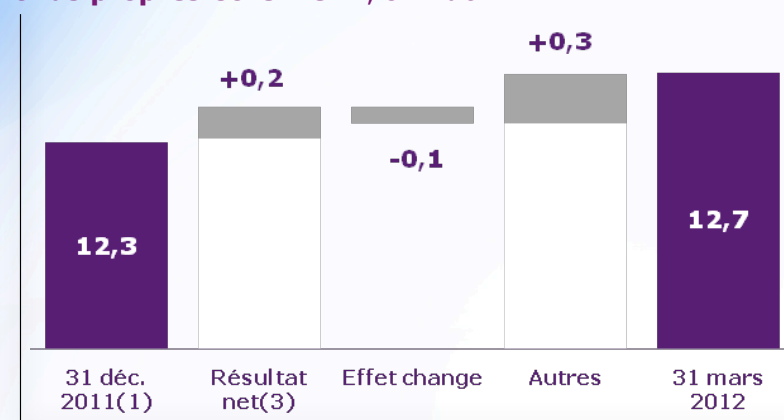
(2) Calculé sur la base de 3 078 063 171 actions, hors actions détenues en propre (nombre total d'actions: 3 082 345 888 au 31 mars 2012) / Actif net tangible = actif net comptable - écarts d'acquisition - immobilisations incorporelles

(3) Net du dividende et coût des TSS

Ratio Core Tier 1



Fonds propres Core Tier 1, en Md€



Assemblée Générale de Natixis

29 mai 2012

Carrousel du Louvre, Paris

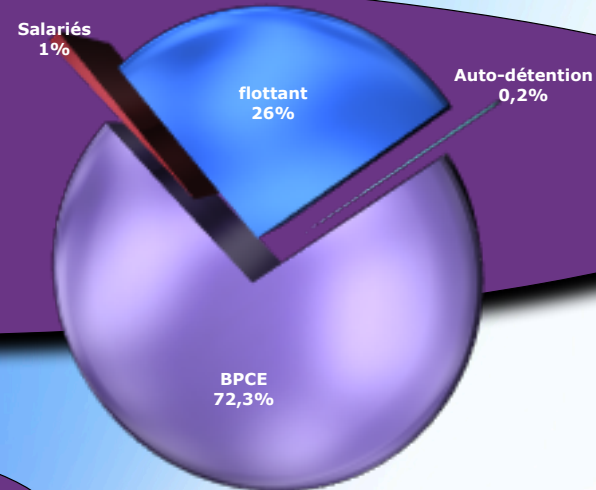
Monsieur François Pérol

Président du Conseil d'Administration



La gouvernance de Natixis depuis 2009

Assemblée générale des actionnaires



Conseil d'administration

Comité d'Audit
Comité stratégique
Comité des nominations et des rémunérations

Directeur général

Comité de direction générale
Comité Exécutif

nomme et révoque

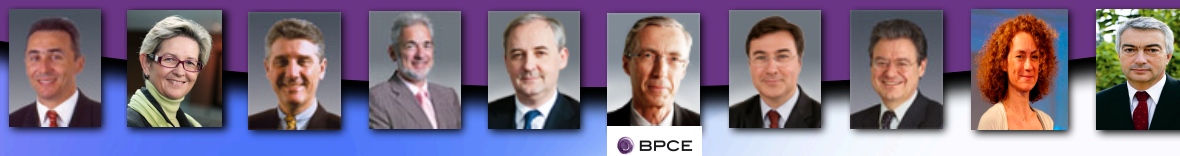
Composition - Cible du Conseil d'Administration

15 administrateurs, dont 5 indépendants

5 membres indépendants



Conseil d'administration



10 membres issus de BPCE, des Caisses d'Épargne et des Banques Populaires

Activité du conseil d'administration en 2011

Réunions

- **7 séances de travail en 2011**
- **Taux d'assiduité : 86%** (contre 78% en 2010, +10%)

Activité

- **Arrêté des comptes et publication des résultats, rapport d'activité de l'entreprise**
 - **Conditions d'exercice du contrôle interne**
 - **Mesure et surveillance des risques**
 - **Travaux du conseil**
- Examen et approbation des rapports légaux et réglementaires
- **Examen des projets structurants pour l'entreprise**
 - **Autorisation préalable des conventions réglementées**
 - **Rémunérations des mandataires sociaux et des «matériel risk takers»**

Evaluation des travaux du Conseil d'administration en 2011

Méthodologie

- Questionnaires et entretiens avec les administrateurs

Bilan : Une appréciation d'ensemble positive

- Performance générale du conseil améliorée par rapport à 2010 pour plus de 83% des administrateurs
- 75% des administrateurs estiment que la performance du conseil est aujourd'hui satisfaisante ou très satisfaisante
- Points forts :
 - Pertinence des thématiques et des sujets abordés en conseil
 - Relation de confiance Directeur Général - Président - Administrateurs
- Pistes d'amélioration : consacrer plus de temps de débat aux questions stratégiques, documents plus synthétiques

Le Comité d'audit

Fonctionnement

- **5 membres dont 2 administrateurs indépendants sous la présidence de B.Oppetit**
- **7 réunions de travail en 2011 avec un taux d'assiduité moyen de 80% (77% en 2010)**

Missions

Assister le Conseil d'administration pour :

- **Examiner les comptes trimestriels, semestriels et annuels**
- **Examiner le tableau de bord mensuel des risques consolidés ; la liquidité**
- **Examiner le risque de non-conformité ; la continuité d'activité ; les prestations essentielles externalisées**
- **Examiner les rapports sur les conditions d'exercices du contrôle interne et sur la mesure et la surveillance des risques**
- **Emettre un avis sur le renouvellement des commissaires aux comptes**

Activité 2011

- **Exposition de Natixis aux risques souverains à travers ses différents métiers**
- **Budget 2012 ; projet de plan d'audit 2012**
- **Lettres des suites de l'ACP et de l'AMF et des réponses de Natixis**
- **Renouvellement de commissaires aux comptes titulaire et suppléant**

Le Comité des nominations et des rémunérations

Fonctionnement

- **6 membres dont 3 administrateurs indépendants sous la présidence de V.Bolloré**
- **4 réunions de travail en 2011 avec un taux moyen d'assiduité de 92%**

Missions

Assister le Conseil d'administration pour :

- **Examiner et émettre un avis sur les éléments de rémunération des mandataires et des «material risk takers» (Directive CRD III°)**
- **Emettre des avis sur les nominations des mandataires sociaux**
- **Examiner la qualité d'administrateur indépendant**
- **Suivre l'application des recommandations du code AFEP-MEDEF en matière de rémunération**

Activité 2011

- **détermination de la rémunération fixe et variable du directeur général (2011 et 2012)**
- **mise en oeuvre de la Directive CRD III - sur la population des «material risk takers»**
- **jetons de présence des administrateurs à l'issue de chaque trimestre de l'exercice 2011**
- **remplacements d'administrateur**

Rémunérations des Material Risk Takers (MRT)

Des rémunérations variables en baisse de 34%

- Population régulée : 749 personnes (vs 603 en 2010)
- Rémunération variable de la population régulée :
 - Attribution en fonction de la performance (objectifs) et du respect des règles de conformité et de gestion des risques
 - Montant moyen : 124K€ en 2011 vs 187K€ en 2010, soit une baisse des rémunérations variables plus forte que celle du résultat net (-10%)
- Modalité de paiement :
 - Numéraire / Différé :
 - 40% en numéraire en Mars 2012
 - 17% différé en Octobre 2012 (intégralement indexés sur l'action Natixis)
 - 43% par tiers sur 3 ans (50% indexés sur l'action Natixis)
 - Soumis à des conditions de performances et de présence
 - Globalement, 38,5% indexés sur la variation de l'action Natixis
 - Prohibition des couvertures
- Application éventuelle d'un «malus»
 - 5M € en 2011 (16% des bonus payés au titre des années précédentes)

Rémunérations des mandataires sociaux

■ Rappels sur le statut de Laurent Mignon

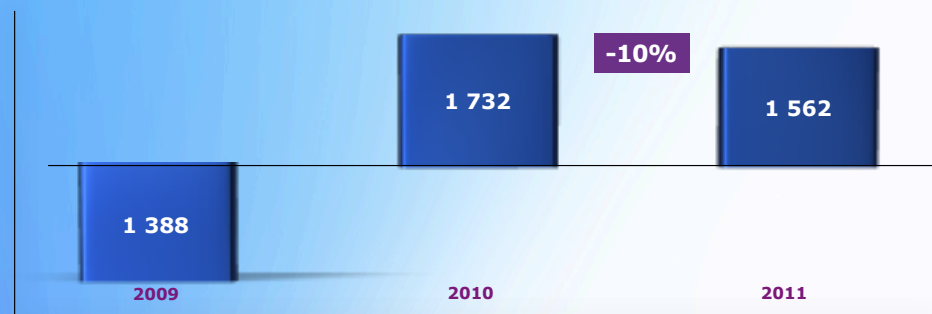
- Pas de contrat de travail
- Pas d'assurance chômage
- Indemnité de cessation d'activité soumise à conditions et plafonnée (1 an)
- Pas de stocks options
- pas d'Actions gratuites
- Pas de retraite-chapeau
- Avantages en nature (voiture) < 5 200€ par an

■ Jetons de présence payés aux administrateurs

- Enveloppe votée en AG, stable depuis 2009 (500 000€)
- Paiement subordonnée aux résultats positifs de Natixis
- Pas de jetons de présence pour les administrateurs issus de BPCE (y compris le président); paiement à BPCE SA

| 2009 | 2010 | 2011 |
|------|-----------|-----------|
| 0 € | 452 500 € | 391 000 € |

Résultat net (pdg) de Natixis, en M€

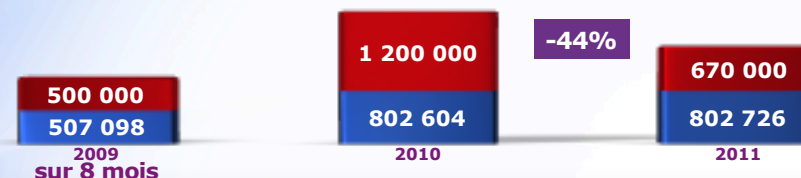


Evolution des rémunérations, en €

François Pérol . au titre de ses fonctions de président du Directoire de BPCE ⁽¹⁾



Laurent Mignon . Directeur Général de Natixis



■ Rémunération fixe ■ Rémunération variable

(1) François Pérol a renoncé à toute rémunération en tant que Président du Conseil d'Administration de Natixis en 2009, 2010 et 2011.

Assemblée Générale de Natixis

29 mai 2012

Carrousel du Louvre, Paris

Rapports des Commissaires aux comptes

Monsieur Charles de BOISRIOU

Monsieur José-Luis GARCIA



Assemblée Générale de Natixis

29 mai 2012

Carrousel du Louvre, Paris

Présentation des 11 résolutions
Laurent CAUCHY



1^{ère} et 2^{ème} résolutions : Comptes 2011

1^{ère} résolution : Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2011

Bénéfice net : 873 m€

2^{ème} résolution : Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2011

Bénéfice net part du groupe : 1562 m€

3^{ème} résolution : Résultats et Dividendes

4^{ème} résolution : Conventions réglementées

3^{ème} résolution : Affectation du résultat

Le résultat social de Natixis :

- **Résultat net comptable** de l'exercice 2011 : 873 436 574,80€
- **Dividende** : 0,10 € par action soit une somme globale de 308 234 588, 80 €

Dividende :

- détaché **le 1 juin 2012**
- mis en paiement le **6 juin 2012**

4^{ème} résolution : Approbation des conventions et engagements visés par les articles L.225-38 et suivants du Code de commerce

Conventions et engagements réglementés préalablement autorisés par le Conseil d'administration en 2011.

5^{ème}, 6^{ème}, 7^{ème} résolutions : Nouveaux administrateurs

5^{ème} résolution : Nomination de Stéphanie Paix en qualité d'administratrice

Remplacement de JB Mateu

Durée proposée du mandat : 6 ans (jusqu'à l'Assemblée Générale 2018).

S. Paix, 47 ans, est présidente du directoire de la Caisse d'Epargne Rhône Alpes.

6^{ème} résolution : Nomination de Catherine Halberstadt en qualité d'administratrice

Remplacement de J. Criton

Durée proposée du mandat : 6 ans (jusqu'à l'Assemblée Générale 2018).

C. Halberstadt, 53 ans, est directrice générale de la Banque Populaire du Massif Central.

7^{ème} résolution : Nomination d'Alain Condaminas en qualité d'administrateur

Remplacement de B. Jeannin

Durée proposée du mandat : 6 ans (soit jusqu'à l'Assemblée Générale 2018).

A. Condaminas, 54 ans, est directeur général de la Banque Populaire Occitane.

8^{ème} & 9^{ème} résolutions : Renouvellement de commissaires aux comptes

8^{ème} résolution : Renouvellement d'un commissaire aux comptes titulaire

Le mandat du **cabinet Mazars**, commissaire aux comptes titulaire, arrivant à échéance, il est proposé de le renouveler pour une durée de 6 exercices (soit jusqu'à l'Assemblée Générale 2018) comme commissaire aux comptes titulaire.

9^{ème} résolution : Nomination d'un commissaire aux compte suppléant

Le mandat de M. Patrick de Cambourg, commissaire aux comptes suppléant, arrivant à échéance, il est proposé de nommer **M. Franck Boyer**, pour une durée de 6 exercices (soit jusqu'à l'Assemblée Générale 2018) comme commissaire aux compte suppléant.

10^{ème} résolution : Rachat d'actions

10^{ème} résolution : Intervention de la société sur le marché de ses propres actions

Autorisation conférée au conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la société

Objectifs possibles de rachat d'actions par la société :

- la mise en place d'un contrat de liquidité ;
- l'attribution ou la cession aux salariés au titre de leur participation aux résultats de l'entreprise, de plan d'épargne salariale, de programme d'achat d'actions ainsi que l'attribution d'actions gratuites ou tout autre forme d'allocation d'actions aux membres du personnel ;
- le paiement ou l'échange dans le cadre d'opérations de croissance externe ;

Limite : 1 % du capital sachant que, à tout moment, la société ne peut détenir plus de 10 % de son propre capital

Prix d'achat maximum : 5 € par action

Plafond : 154 117 294 €

Durée : 18 mois

11^{ème} résolution : Pouvoirs sur les formalités

11^{ème} résolution : Pouvoirs sur les formalités

Pouvoirs pour effectuer les publications et formalités légales.

Assemblée Générale de Natixis

29 mai 2012

Carrousel du Louvre, Paris

Questions des actionnaires



Assemblée Générale de Natixis

29 mai 2012

Carrousel du Louvre, Paris

Vote des résolutions



Assemblée Générale de Natixis

29 mai 2012

Carrousel du Louvre, Paris

Conclusion

